Приложение 1
к протоколу Совета директоров
ПАО «Колымаэнерго» от 30.04.2025 №05

УТВЕРЖДЕН
решением Общего собрания акционеров
ПАО «Колымаэнерго»
Протокол от_____ № ___

Годовой отчет

ПАО «Колымаэнерго»

за 2024 год

Генеральный директор ПАО «Колымаэнерго» _____/Р.Р. Багаутдинов/

«___»_____ 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ:

Обращение к акционерам....3
Раздел 1. Общая информация об Обществе....5
1.1. Об Обществе и его положении в отрасли....5
1.2. Стратегические цели....7
1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества....8
Раздел 2. Производство....10
2.1. Основные производственные показатели....10
Раздел 3. Управление состоянием основных фондов....12
3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение....12
Раздел 4. Экономика и финансы....17
4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества....17
4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год. Расчет чистых активов Общества....20
4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества....21
4.4. Анализ дебиторской задолженности....24
4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов....25
Раздел 5. Инвестиции....26
5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений....26
Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика....34
6.1. Распределение прибыли и дивидендная политика....34
Раздел 7. Кадровая и социальная политика....35
7.1. Кадровая политика Общества....35
7.2. Социальная политика Общества....40
Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда....41
Раздел 9. Охрана окружающей среды....44
Раздел 10. Корпоративное управление....50
10.1. Органы управления....50
10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности....53
10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества....54
10.6. Управление рисками....56
10.10. Общество на рынке ценных бумаг....59
10.11. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность....59
Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год....61
Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии....62
Приложение 3. Сделки Общества....63

Обращение к акционерам
ПАО «Колымаэнерго»

Уважаемые акционеры!



Деятельность руководства Общества в 2024 году была традиционно направлена на поддержание высокого уровня надежности и безопасности эксплуатации управляемых энергетических объектов: Колымской ГЭС и Усть-Среднеканской ГЭС. В течение 2024 года ПАО «Колымаэнерго» осуществляло бесперебойное обеспечение электроэнергией потребителей на территории Магаданской области.

Производство электроэнергии силами Общества в 2024 году составило 93,9% всего объема вырабатываемой электроэнергии в Магаданской области. Отпуск электроэнергии (Колымская и Усть-Среднеканская ГЭС) составил 2 877,47 млн. кВт*ч., что выше 2023 года на 103,19 млн. кВт*ч. (увеличение на 3,7%).

Фактическая выручка от реализации продукции за 2024 год составила 3 496,00 млн. руб. Снижение по сравнению с прошлым годом составило 302, 42 млн. руб. (снижение на8 %).

Выручка от продажи электроэнергии составила 3443,9 млн. руб., что на 317,32 млн. руб. ниже 2023 года (снижение на 8,4%). Снижение выручки от продажи электроэнергии обусловлено снижением среднего тарифа на производство электроэнергии на 0,159 руб/кВтч при одновременном увеличении отпуска электроэнергии на 103,19 млн. кВт*ч.

Прочая выручка по основной деятельности составила 38,58 млн. руб. что на 16,06 млн. руб. выше 2023 года (рост на 71,3%). Увеличение прочей выручки по основной деятельности произошло в основном за счет увеличения выручки по договору на оказание услуг по временной эксплуатации смонтированного оборудования Усть-Среднеканской ГЭС на р. Колыма, в связи с окончанием завершающего этапа строительства.

В результате деятельности за 2024 год Обществом получен убыток в размере 3 417,34 млн. руб. (в 2023 году получен убыток 1 151,49 млн. руб.).

Получение такого финансового результата обусловлено начислением «неденежных» операций, связанных с требованиями положений ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды», ФСБУ 6/2020 «Основные средства» (изменение балансовой стоимости основных средств (обесценение), отражение аренды основных средств в форме права пользования (ППА).

Без учета влияния «неденежных» операций, сформирован убыток на уровне 1 910,97 млн. руб., с ухудшением относительно факта прошлого года на 1 819,98 млн. руб. (убыток без учета влияния «неденежных» операций за 2023 год составил 90,99 млн. руб.).

Убыток в основном сформирован в результате невключения Регулятором в тариф на производство электрической энергии расходов на аренду генерирующих активов Усть-Среднеканской ГЭС в полном объеме (в необходимую валовую выручку включены расходы в сумме 285,4 млн. руб. от доли используемой мощности Усть-Среднеканской ГЭС). По результатам рассмотрения разногласий в ФАС России, оставшаяся часть, в размере 1 709, 6 млн. руб., будет компенсирована в течение пяти лет, ежегодно, в размере 1/5.

Кроме того, прочие доходы, без учёта процентов к получению, снизились на 317,55 млн. руб. (снижение относительно 2023 года на 6 %), в основном за счет полученного дохода за 2023 год от пересчета расходов ППА, в связи с окончанием договора аренды движимого и недвижимого имущества, передаваемого в аренду для эксплуатации Усть-Среднеканской ГЭС в 2023 году.

Основой развития Общества является надежная и безопасная работа всех объектов, поэтому огромное внимание уделяется реализации инвестиционной программы.

В рамках инвестиционной программы реализуются крупные проекты:

- Реконструкция участка автодороги «Мост-берма плотины (отм. 354,00)» км 3+500 + км 4+000» в составе объекта «Землевозные и бетоновозные автодороги» филиала «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И.». В 2024 году завершен первый этап реконструкции;

- Модернизация силового оборудования ЗРУ-220кВ с проработкой вариантов замены на КРУЭ (с заменых шкафов АУВ и с привязкой к существующим РЗиА и ПА линий ВЛ-220кВ, I, II с.ш. и внедрением САУ ЗРУ-220кВ) Колымской ГЭС. В 2024 году выполнен монтажные и пусконаладочные работы оборудования ячейки №7 ЗРУ-220кВ Колымской ГЭС.

Всего на реализацию инвестиционной программы Общества в 2024 году было направлено 817,9 млн. руб.

ПАО «Колымаэнерго» является основным производителем в системе электроэнергии Магаданской области, географически изолированной от единой энергосистемы страны.

Перспективы потребления электроэнергии существенно зависят от макроэкономических факторов, т.к. перспективы развития промышленности и состояния бюджетной сферы Магаданской области напрямую зависят от общеэкономической ситуации в России: темпов инфляции, изменения структуры федерального бюджета, нормативной законодательной базы в области финансов, налоговой нагрузки и т.п.

В связи с тем, что ПАО «Колымаэнерго» осуществляет свою деятельность в изолированной от энергорынка центральных районов страны зоне, у предприятия отсутствует возможность получения дополнительной выручки за счет «ценового» изменения тарифов. Тариф реализации электроэнергии устанавливается Департаментом цен и тарифов Администрации Магаданской области методом долгосрочной индексации НВВ.

Кроме того, потребление электроэнергии в регионе значительно меньше значений проектной выработки гидроэлектростанций, в связи с чем отсутствует возможность реализации дополнительно выработанной электроэнергии и получения дополнительной выручки.

В 2024 году, в структуре управления Общества не происходило существенных изменений.

Генеральный директор ПАО «Колымаэнерго» _____ /Р.Р. Багаутдинов/
«___»_____ 2025г.

Председатель Совета директоров ПАО «Колымаэнерго» _____ /С.В. Королев/
«___»_____ 2025г.

Раздел 1. Общая информация об Обществе

1.1. Об Обществе и его положении в отрасли

Публичное акционерное общество «Колымаэнерго» (далее Общество) учреждено в соответствии с Указами Президента Российской Федерации от 14 августа 1992г. №922 «Об особенностях преобразования государственных предприятий, объединений, организаций топливно-энергетического комплекса в акционерные общества», от 15 августа 1992г. №923 «Об организации управления электроэнергетическим комплексом Российской Федерации в условиях приватизации», от 5 ноября 1992г. №1334 «О реализации в электроэнергетической промышленности Указа Президента Российской Федерации от 14 августа 1992г. №922 «Об особенностях преобразования государственных предприятий, объединений, организаций топливно-энергетического комплекса в акционерные общества».

ПАО «Колымаэнерго» является подконтрольным обществом ПАО «РусГидро».

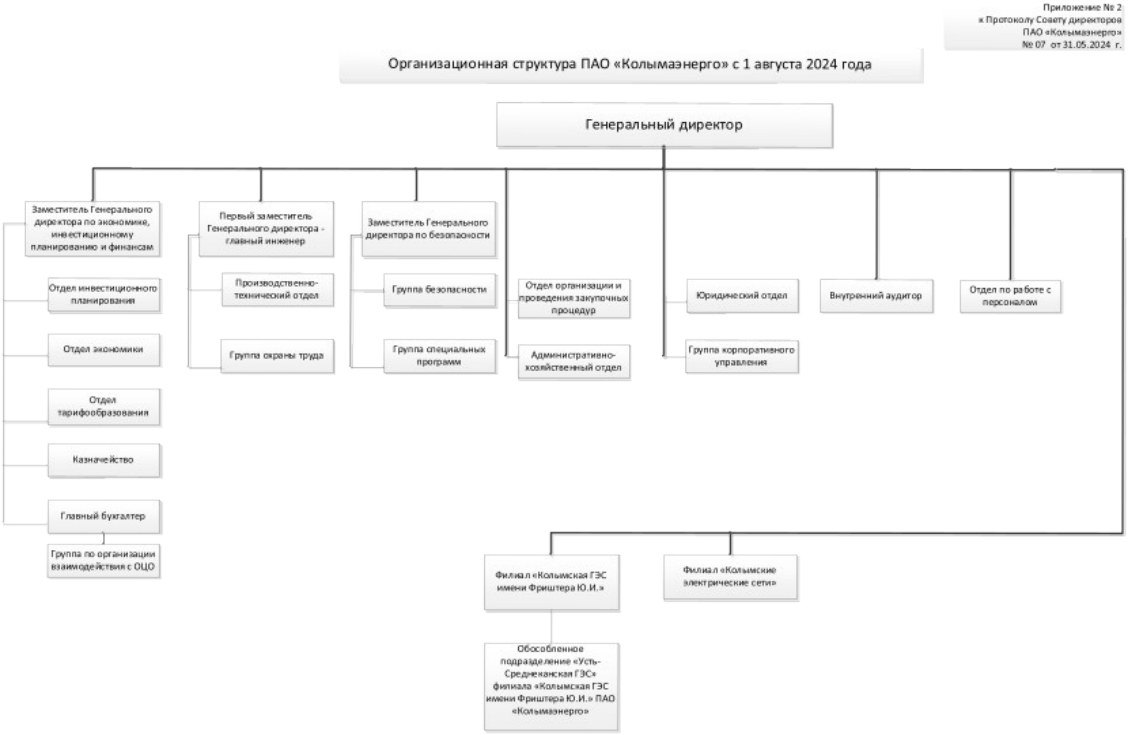
Общество является правопреемником государственного предприятия проектно-строительного объединения «Колымагэсстрой» Минтопэнерго Российской Федерации и Колымской ГЭС – структурного подразделения государственного предприятия Производственное объединение энергетики и электрификации «Магаданэнерго» Минтопэнерго Российской Федерации.

Полное фирменное наименование Общества на русском языке - Публичное акционерное общество «Колымаэнерго», сокращённое фирменное наименование Общества на русском языке - ПАО «Колымаэнерго», фирменное наименование на английском языке - JSC «KOLIMAENERGO».

В состав ПАО «Колымаэнерго» входит филиал «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И.».

С октября 2013 года Общество эксплуатирует Усть-Среднеканскую ГЭС по договору аренды имущественного комплекса.

Организационная структура Общества по состоянию на 31.12.2024г. действует с 1 августа 2024г., утверждена решением Совета директоров Общества от 31.05.2024 г. (протокол от 31.05.2024г. № 07):

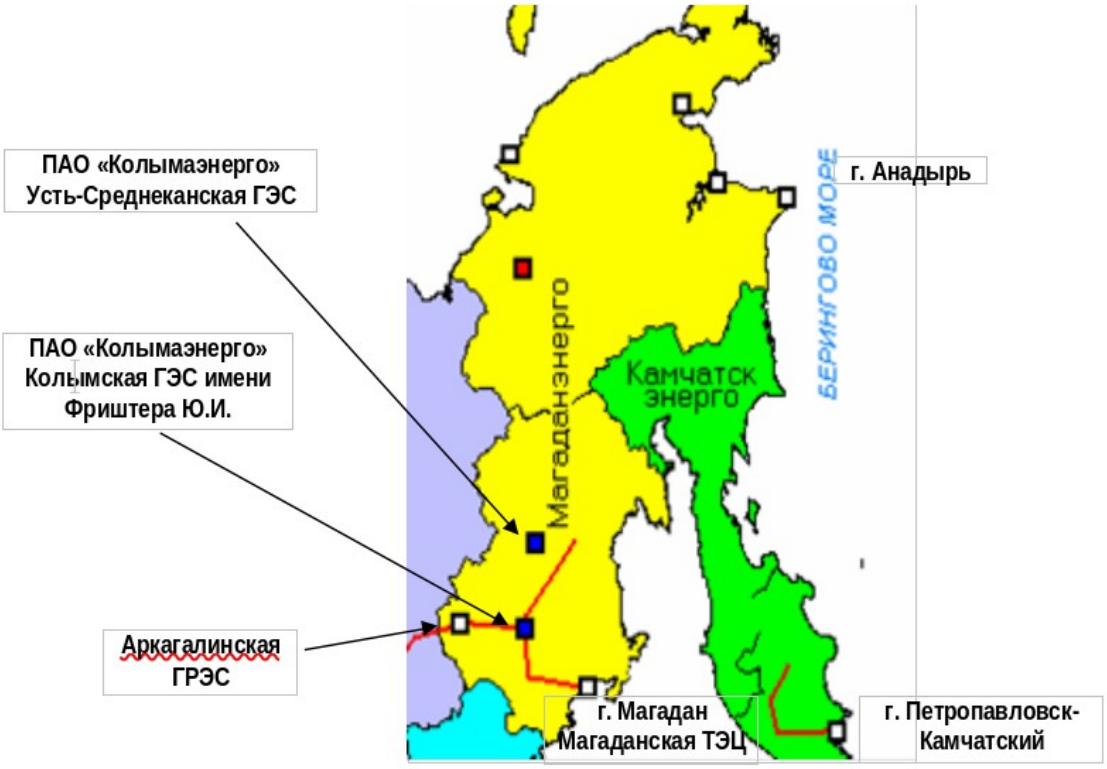


Основным видом деятельности Общества является: производство электроэнергии.

Предприятие находится на Северо-Востоке страны, Дальневосточном федеральном округе, в Магаданской области. ПАО «Колымаэнерго» в настоящее время является базовым энергетическим предприятием Центрального энергоузла Магаданской энергосистемы, которое обеспечивает централизованное энергоснабжение ее южной, центральной и западной частей, а также части восточного Оймяконского района республики Якутия-Саха.

Рисунок №1

География присутствия в регионе



Центральный энергоузел сформирован на базе Колымской ГЭС и Усть-Среднеканской ГЭС (эксплуатируется по договору аренды).

На Колымской ГЭС установлено 5 агрегатов, суммарная установленная мощность которых 900 мВт.

Среднемноголетняя выработка электроэнергии по проекту 3250 млн. кВт.ч.

Ввод агрегатов осуществлялся последовательно:

ГА№1 – 1 июня 1982 года, при отметке – 372,5 м;

ГА№2 – 25 октября 1982 года, при отметке – 389,5 м;

ГА№3 – 21 июня1984 года, при отметке – 388,93 м;

ГА№4 – 26 сентября 1988 года, при отметке – 440,9 м;

ГА№5 – 2 октября 1994 года, при отметке – 451,2 м.

В 2007 году Колымская ГЭС принята в промышленную эксплуатацию.

В 2013 году осуществлен ввод в эксплуатацию первого пускового комплекса ГА№1, ГА№2 Усть-Среднеканской ГЭС.

В составе первого пускового комплекса были введены гидроагрегаты №1 и №2 на сменных рабочих колесах. Установленная мощность пускового комплекса (2-х агрегатов со сменным колесом) УСГЭС - 168 МВт.

В 2018 году осуществлен ввод в эксплуатацию второго пускового комплекса (ГА№3) Усть-Среднеканской ГЭС. Установленная мощность пускового комплекса – 142,5 МВт.

Установленная мощность завершенного строительством гидроузла Усть-Среднеканской ГЭС будет составлять 570 МВт, среднегодовая выработка электроэнергии - 2550 млн. кВт.ч. В здании ГЭС должно быть установлено 4 радиально-осевых гидроагрегата мощностью по 142,5 МВт.

В 2021 году на Усть-Среднеканской ГЭС завершен капитальный ремонт по замене сменных рабочих колес на штатные на ГА №1 и ГА №2.

Доввод мощности составил 117 МВт.

Установленная мощность двух ГЭС на 31.12.2021г. составляет 1 327,50 МВт, в том числе: КГЭС - 900 МВт, УСГЭС - 427,5 МВт.

В 2022 году на Усть-Среднеканской ГЭС осуществлён ввод в эксплуатацию 3-го пускового комплекса (ГА № 4).

По итогу подписания Акта приёмки законченного строительством объекта приёмочной комиссией по форме КС-14, 28 декабря 2024 года произведён ввод в эксплуатацию объектов основных средств Усть-Среднеканской ГЭС.

Производство электроэнергии Колымской и Усть-Среднеканской ГЭС составило 94% всего объема вырабатываемой электроэнергии в регионе.

ПАО «Колымаэнерго» является системообразующим предприятием регионального значения реального сектора экономики Магаданской области. Электроэнергетика в лице ПАО «Колымаэнерго» играет одну из главных ролей в экономике Магаданской области, обеспечивая все отрасли региона электроэнергией.

Основу экономики Магаданской области составляют горнодобывающая и горноперерабатывающая промышленность, представленная предприятиями по добыче и обогащению золота, серебра и др. металлов. Важное место занимают рыбная промышленность, предприятия машиностроения и металлообрабатывающая промышленность.

Общество входит в Группу РусГидро.

ПАО «РусГидро» владеет 98,76% обыкновенных именных акций Общества.

ПАО «РусГидро» – одна из крупнейших российских генерирующих компаний, которая объединяет более 60 гидроэлектростанций в России, тепловые электростанции и электросетевые активы на Дальнем Востоке, а также энергосбытовые компании и научно-проектные институты. Установленная мощность электростанций, входящих в состав РусГидро, составляет более 38 ГВт.

1.2. Стратегические цели

Стратегические цели Общества определяются в соответствии со Стратегией развития Группы РусГидро на период до 2025 года с перспективой до 2035 года (далее - Стратегия развития Группы РусГидро), утвержденной Советом директоров ПАО «РусГидро» 27.05.2021 (протокол от 27.05.2021 №328).

Обеспечение надежного электроснабжения и безопасного функционирования объектов Общества

Являясь подконтрольным обществом ПАО «РусГидро» Общество осознает свою социальную ответственность как производителя необходимой электрической.

Общество стремится к обеспечению надежного и безопасного для потребителей и окружающей среды функционирования оборудования и гидротехнических сооружений объектов Группы РусГидро с учетом экономической обоснованности средств, направляемых на минимизацию рисков и снижение возможного ущерба.

Устойчивое развитие производства электроэнергии с фокусом на чистую энергию

Общество прилагает усилия для увеличения объемов производства электроэнергии, в том числе за счет повышения эффективности реализации производственных программ и реализации инвестиционных проектов с учетом их социально-экономического эффекта.

Развитие энергетики Дальнего Востока

Общество прилагает усилия для обеспечения устойчивого развития энергетики Дальнего Востока.

Рост ценности Общества

Общество стремится к увеличению фундаментальной стоимости, росту инвестиционной привлекательности и ценности при обязательном обеспечении надежного, эффективного и безопасного функционирования объектов Общества.

1.3. Приоритетные задачи и перспективы развития Общества

Приоритетные задачи Общества определяются в соответствии с положениями Стратегии развития Группы РусГидро.

Для достижения стратегических целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

- разработка и выполнение Программы повышения эффективности Общества;
- проведение планомерной работы с регулирующим органом на территории Магаданской области (Департамент цен и тарифов) по установлению тарифов на отпускную электроэнергию не ниже экономически обоснованных;
- приобретение оборудования, сырья, материалов и услуг сторонних организаций посредством регламентированных закупок в целях снижения стоимости;
- обучение, повышение квалификации, проверка знаний персонала в целях сохранения работниками высокого профессионального уровня;
- эффективное управление дебиторской задолженностью;
- выполнение годовой инвестиционной программы ПАО «Колымаэнерго» и производственной программы в части проведения ремонтов по Колымской и Усть-Среднеканской ГЭС.

Для решения приоритетных задач в 2024 году было сделано:

- Программа повышения эффективности операционной деятельности Общества выполнена. В результате затраты по Обществу за 2024 год снижены на 11,0 млн. руб.;
- В результате тарифной кампании и урегулирования вопросов с регулятором установлен тариф на электроэнергию на 2024 год методом долгосрочной индексации НВВ, с учётом изъятия излишне полученных доходов по производству электроэнергии (увеличение фактического объёма полезного отпуска) за 2022 год;
- В результате проведения закупочных процедур на 14,9% снижена стоимость закупаемого оборудования, сырья, материалов и услуг сторонних организаций;
- В части модернизации, технического перевооружения и реконструкции по основным объектам было выполнено:

1. Модернизация силового оборудования ЗРУ-220кВ с проработкой вариантов замены на КРУЭ (с заменых шкафов АУВ и с привязкой к существующим РЗиА и ПА линий ВЛ-220кВ, I, II с.ш. и внедрением САУ ЗРУ-220кВ) Колымской ГЭС, 1 комплект:

✓ По договору подряда №3339-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 30.09.2024 с АО «Гидроремонт-ВКК» выполнены демонтажные, монтажные и пуско-наладочные работы по ячейке №7 ВЛ 220 кВ Колымская ГЭС – Электрокотельная (за исключением демонтажа/монтажа 2х разъединителей напряжением 220 кВ, и 3х вводов линейных напряжением 220 кВ).

2. Модернизация систем релейной защиты, автоматики и связи Колымской ГЭС в целях реализации схемы выдачи мощности Усть-Среднеканской ГЭС:

✓ По договору №3164-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 02.02.2024 с ООО «ПРОСОФТ-СИСТЕМЫ» выполнена поставка оборудования и частично строительно-монтажные работы.

3. Создание комплексной системы управления информационной безопасностью (КСУИБ) Колымской ГЭС с подключением к технической инфраструктуре КЦОПЛ ПАО «РусГидро»:

✓ По договору №3012-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 30.05.2023 с ООО «РусГидро ИТ сервис» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

4. Модернизация системы осушения гидроагрегатов в части замены погружных скважинных насосов сливной галереи Колымской ГЭС - 2 шт.:

✓ По договору №3151-КГЭС/ТПИР ОТМ от 28.12.2023 с ЗАО «Е комплект» выполнена поставка оборудования в полном объеме, договор закрыт. Монтаж насосов произведен силами персонала Колымской ГЭС.

5. Модернизация программно-технического комплекса группового регулятора активной мощности (ПТК ГРАМ) Колымской ГЭС с внедрением группового регулирования напряжения и реактивной мощности:

✓ По договору №3069-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 06.10.2023 с ООО «РусГидро ИТ сервис» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

6. Модернизация комплексной системы безопасности Колымской ГЭС в части реализации следующих подсистем: Технические средства досмотра (2 очередь), Инженерно-технические средства защиты; Система охранная, телевизионная (2-я очередь); Система охранной сигнализации (2-я очередь); Охранно-тревожная сигнализация; Система контроля и управление доступом; Защита акватории (2-я очередь), Система охранного освещения, Система электроснабжения КСБ (2-я очередь) 9 систем:

✓ По договору №3309-КГЭС/ТПИР БЕЗОП от 14.08.2024 с АО «Гидроремонт-ВКК» выполнен весь комплекс работ, за исключением поставки оборудования, которая переносится на 2025 год. Оборудование будет смонтировано в следующий период реализации проекта в рамках другого договора.

7. Реконструкция участка автодороги «Мост-берма плотины (отм. 354,00)» км 3+500 + км 4+000» в составе объекта «Землевозные и бетоновозные автодороги» филиала «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И.»:

✓ По договору №3050-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 12.03.2024 №3248-КГЭС/ТПИР ОБСЛ с Дальневосточным филиалом АО «ТК РусГидро» выполнены работы по возведению защитных сооружений (1-я часть работ), рекультивации земель, устройству площадок под бытовой городок, природоохранные мероприятия (1-я часть работ).

8. Приобретение персонального компьютера в комплекте - 70 шт. и системных блоков в комплекте с клавиатурой и манипулятором типа «мышь» - 10 шт. для нужд филиала «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И.»:

✓ По договору №3123-КГЭС/ТПИР ОНМ ИТ от 13.11.2023 с ООО «Технотрейд» поставка оборудования выполнена в полном объеме, договор закрыт.

9. Модернизация ПС-35 кВ № 3 «Поселок» в части замены выключателей С-35 (В 35 Т-1, В 35 Т-2) на ВВН-СЭЩ-Э-35 для нужд филиала «Колымские электрические сети», 2 шт.:

✓ По договору №3233-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 17.06.2024 с ПАО «Магаданэнерго» филиал «Восточные электрические сети» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

10. Модернизация ПС 220кВ «Электрокотельная» в части замены маслонаполненных вводов АТ-1, АТ-2 110кВ и 220кВ для нужд филиала «Колымские электрические сети», 12 шт.:

✓ По договору №3280-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 17.06.2024 с ПАО «Магаданэнерго» филиал «Восточные электрические сети» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

11. Модернизация систем релейной защиты, автоматики и связи ПС 220кВ «Электрокотельная» в целях реализации схемы выдачи мощности Усть-Среднеканской ГЭС:

✓ По договору №3140-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 14.12.2023 с ООО «КомплектЭнерго» выполнена поставка оборудования и материалов, выполнение строительно-монтажных работ запланировано на 2024 год.

12. Модернизация ПС 35кВ №3 «Поселок» в части замены ячеек 6кВ для нужд филиала «Колымские электрические сети», 5 шт.

✓ По договору №3193-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 15.03.2024 с ООО «ВИСИЭС Гидро» произведен авансовый платеж за выполнение работ по разработке рабочей документации. Срок окончания работ по договору 15.08.2024. Рабочая документация не разработана, ведется претензионная работа.

13. Модернизация ПС 220кВ «Электрокотельная» в части замены комплектного распределительного устройства наружной установки 6кВ №1, для нужд филиала «Колымские электрические сети», 1 шт.

В 2025 году планируется выполнение следующих задач:

- Выполнение значений ключевых показателей эффективности, установленных на 2025 год.
- Реализация утвержденной производственной программы (инвестиционной, ремонтной).
- Сохранение доли рынка производства электроэнергии на уровне 94%.
-

Раздел 2. Производство

2.1. Основные производственные показатели

Основной деятельностью Общества является производство электроэнергии.

Производство электроэнергии

Изменение установленной электрической мощности электростанций Общества

Таблица №1

№ п/п	Наименование электростанции	Nуст (МВт)		Изменение за 2023 год, МВт	Nуст (МВт)	Изменение за 2024 год, МВт
		31.12.2023	31.12.2024		31.12.2024	
1.	Колымская ГЭС	900,0	900,0	0	900,0	0
2.	Усть-Среднеканская ГЭС	570,0	570,0	0	570,0	0
	ИТОГО:	1470,0	1470,0	0	1470,0	0

Выработка электроэнергии станциями, млн. кВт.ч

Таблица №2

№ п/п	Наименование станции	2022г.	2023г.	Изменение 2023г./2022 г.	2024г.	Изменение 2024г./2023 г.
1.	Колымская ГЭС	2187,694880	2021,976740	- 165,71814	2002,451840	-19,5249
2.	Усть-Среднеканская ГЭС	535,587808	798,504269	262,916461	923,266894240	12,76262524
	ИТОГО:	2723,282688	2820,481009	97,198321	2925,71873424	105,23772524

Передача и распределение электрической энергии

Распределение электроэнергии

Таблица №3

№ п/п	Наименование показателя	Ед. изм.	2022г.	2023г.	Отклонение 2023г. к 2022г.	2024г.	Отклонение, 2024г. к 2023г.
1.	Отпуск электроэнергии в сеть всего, в т.ч	млн. кВт.ч	2678,923529	2774,282580	95,359051	2877,47014480	103,18756448
	Колымская ГЭС	млн. кВт.ч	2157,6839620	1993,017480	-164,666482	1973,736580	-19,2809
	Усть - Среднеканская ГЭС	млн. кВт.ч	521,239567	781,265100	260,025533	903,733564800	122,4684648

2.	Потери электроэнергии всего,в т.ч.	млн. кВт.ч	10,809226	12,037650	1,228424	10,806030044	-1,231619956
	Колымская ГЭС	млн. кВт.ч	7,277084	6,796856	-0,480228	5,732902	-1,063954
	Усть - Среднеканская ГЭС	млн. кВт.ч	3,532142	5,240794	1,708652	5,073128044	-0,167665956
3.	нормативные технологические потери	млн. кВт.ч					
4.	сверхнормативные потери	млн. кВт.ч					
5.	Потери электроэнергии, % от отпуска в сеть всего,в т.ч.	%	0,40	0,43		0,38	
	Колымская ГЭС	%	0,34	0,34		0,29	
	Усть - Среднеканская ГЭС	%	0,68	0,67		0,56	

Раздел 3. Управление состоянием основных фондов

3.1. Управление состоянием основных фондов – техническое обслуживание, ремонт, техническое перевооружение

Выполнение ремонтов основного оборудования

Таблица №4

Наименование оборудования	Ед. изм.	2023г.			2024г.		
		План	Факт	% выполнения	План	Факт	% выполнения
Турбины (всего)	ед.	8	8	100	9	9	100
	МВт	1336,2	1336,2		1470	1470	
Котлоагрегаты (всего)	ед.	-	-	-	-	-	-
	т/ч	-	-		-	-	-
Водогрейные котлы	ед.	-	-	-	-	-	-
	Гкал/ч				-	-	-
Генераторы	ед.	8	8	100	9	9	100
	МВт	1336,2	1336,2		1470	1470	
Трансформаторы	ед.	8	8	100	8	8	100
	МВА	1850	1850		1850	1850	
Электрические сети 110кв и выше	км	-	-	-	-	-	-
Тепловые сети	км	-	-	-	-	-	-

Источники финансирования ремонтной программы, тыс. руб.

Таблица №5

Наименование	2022г.	2023г.	2024г.
Бизнес-план	119 604 ,48	142 004,3	74 202,57
Фактические затраты	75 758,43	84 869,58	72 517,30

Затраты на программу ТПиР, млн. руб.

Таблица №6

Наименование	2022г.	2023г.	2024г.
План	205,03	220,05	413,11
Факт	77,43	48,16	390,86

В рамках Производственной программы технического перевооружения и реконструкции филиала «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И.» ПАО «Колымаэнерго» по основным объектам выполнены следующие работы:

2022 год:

Реализация проекта модернизации систем и узлов гидроагрегата №1 (трубопроводы и запорно-регулирующая арматура системы водоснабжения, система пожаротушения)

Колымской ГЭС. Работы по договору №2695-КГЭС-ТПИР ОБСЛ от 13.12.2021 с ООО «СИБЭЛЕКТРОМОНТАЖ» выполнены в полном объеме, договор закрыт.

Реконструкция участков автодороги «Мост – берма плотины (отм. 354,00) для нужд филиала «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю. И.». Договор №2580-КЭ/ТПИР ОБСЛ от 18.05.2021 г. с АО «Ленгидропроект» на разработку проектной и рабочей документации по реконструкции участков автодороги «Мост-берма плотины (отм. 351,00). Выполнена разработка проектной и рабочей документации.

Модернизация силового оборудования ЗРУ-220кВ с проработкой вариантов замены на КРУЭ (с заменой шкафов АУВ и с привязкой к существующим РЗиА и ПА линий ВЛ-220кВ, I,II с.ш. и внедрением САУ ЗРУ-220кВ) Колымской ГЭС, 1 комплект. Согласно договору №2498-КЭ/ТПиР ОТМ от 30.11.2020 с АО «АВВ-энерго», выполнена поставка оборудования по Этапу №2 договора (партия 2.1).

Модернизация комплексной системы безопасности Колымской ГЭС в части реализации следующих подсистем: Технические средства досмотра (2 очередь), Инженерно-технические средства защиты; Система охранная, телевизионная (2-я очередь); Система охранной сигнализации (2-я очередь); Охранно-тревожная сигнализация; Система контроля и управление доступом; Защита акватории (2-я очередь). Система охранного освещения, Система электроснабжения КСБ (2-я очередь) 9 систем». Выполнена поставка досмотрового оборудования согласно договору №2855-КГЭС/ТПИР ОНМ от 09.09.2022 с ООО «Ай Ди Консалтинг», заключенному в рамках реализации работ по модернизации комплексной системы безопасности Колымской ГЭС, договор закрыт.

Приобретены следующие объекты основных средств:

Договор №2743-КГЭС-ТПИР ОНМ от 17.02.2022 с ООО «ВТК» на приобретение строительных лесов для осмотра и ремонтов гидротехнических сооружений Колымской ГЭС. Оборудование поставлено, договор закрыт.

Договор №2864-КГЭС/ТПИР ОНМ от 22.09.2022 с ООО «НИС-21» на приобретение робота-тренажера для обучения. Оборудование поставлено, договор закрыт.

Договор №2860-КГЭС/ТПИР ОНМ ИТ от 16.09.2022 с ООО «Бизнес Поставка» на приобретение оборудования ИТ-инфраструктуры. Оборудование поставлено, договор закрыт.

2023 год:

Модернизация силового оборудования ЗРУ-220кВ с проработкой вариантов замены на КРУЭ (с заменых шкафов АУВ и с привязкой к существующим РЗиА и ПА линий ВЛ-220кВ, I, II с.ш. и внедрением САУ ЗРУ-220кВ) Колымской ГЭС, 1 комплект. Согласно договору №2498-КЭ/ТПиР ОТМ от 30.11.2020 с АО «АВВ-энерго», выполнена поставка оборудования по Этапу №3 договора (партия 3.1).

Модернизация силового трансформатора ТЦ-250000/220 №1 Колымской ГЭС в части замены трансформаторных вводов 220 кВ и 110кВ - 3 шт. для нужд филиала «Колымская ГЭС им. Ю.И. Фриштера» Согласно договору №2818-КГЭС/ТПИР ОТМ от 27.06.2022 с ООО «ЭнергоКомплект-Групп», выполнена поставка высоковольтных вводов. Монтаж оборудования произведен силами персонала Колымской ГЭС.

Модернизация силового трансформатора ТЦ-250000/220 №2 Колымской ГЭС в части замены трансформаторного ввода 110кВ - 1 шт. для нужд филиала «Колымская ГЭС им. Ю.И. Фриштера». Согласно договору №2914-КГЭС/ТПИР ОТМ от 30.11.2022 с ООО «Остерон», выполнена поставка высоковольтного ввода. Монтаж оборудования произведен силами персонала Колымской ГЭС.

Модернизация систем релейной защиты, автоматики и связи Колымской ГЭС в целях реализации схемы выдачи мощности Усть-Среднеканской ГЭС. Договор №2770-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 16.05.2022 с АО «Ленгидропроект» на разработку проекта для модернизации систем релейной защиты, автоматики и связи Колымской ГЭС в целях реализации схемы выдачи мощности Усть-Среднеканской ГЭС. Проект разработан, договор закрыт.

Модернизация комплексной системы безопасности Колымской ГЭС в части реализации следующих подсистем: Технические средства досмотра (2 очередь), Инженерно-технические

средства защиты; Система охранная, телевизионная (2-я очередь); Система охранной сигнализации (2-я очередь); Охранно-тревожная сигнализация; Система контроля и управление доступом; Защита акватории (2-я очередь). Система охранного освещения, Система электроснабжения КСБ (2-я очередь) 9 систем». Договор №2861-КГЭС/ТПиР БЕЗОП от 29.09.2022 с АО «Гидроремонт-ВКК» на доработку рабочей и сметной документации по модернизации комплексной системы безопасности Колымской ГЭС. Работы выполнены, договор закрыт.

Создание комплексной системы управления информационной безопасностью (КСУИБ) Колымской ГЭС с подключением к технической инфраструктуре КЦОПЛ ПАО «РусГидро» Договор №3065-КГЭС ТПИР ОТМ ИТ от 04.07.2023 и договор №3072-КГЭС ТПИР ОТМ ИТ от 01.08.2023 с ООО «Бизнес поставка» на поставку серверного оборудования для подключения к корпоративному центру обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак (КЦОПЛ). Поставка выполнена в полном объеме, договор закрыт. Договор №3012-КГЭС ТПИР ОБСЛ от 30.05.2023 с ООО «РусГидро ИТ сервис» на подключение к корпоративному центру обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак (КЦОПЛ). Работы по договору выполнены в полном объеме за исключением пуско-наладочных работ, которые будут производиться в первом квартале 2024 года.

Реконструкция участков автодороги «Мост – берма плотины (отм. 354,00) для нужд филиала «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю. И.». Договор №2580-КЭ/ТПИР ОБСЛ от 18.05.2021 г. с АО «Ленгидропроект» на разработку проектной и рабочей документации по реконструкции участков автодороги «Мост-берма плотины (отм. 351,00). Работы по договору №2580-КЭ/ТПИР ОБСЛ от 18.05.2021 с АО «Ленгидропроект на разработку проектной и рабочей документации выполнены в полном объеме, договор закрыт.

Модернизация системы освещения подходных выработок Колымской ГЭС, 1 система. Работы по договору №2732-КГЭС ТПИР ОБСЛ от 14.02.2022 с ООО «ВИСИЭС ГИДРО» на монтаж и наладку системы освещения подходных выработок выполнены в полном объеме, договор закрыт.

Модернизация КИА ГТС с установкой дополнительных контрольно-измерительных приборов и внедрением системы автоматизированного опроса Колымской ГЭС. Работы по договору №2543-КЭ/НИР ПРОД/1-2-1272 от 31.03.2021 с АО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» на разработку проектной документации выполнены в полном объеме, договор закрыт.

Модернизация систем релейной защиты, автоматики и связи ПС 220кВ «Электрокотельная» в целях реализации схемы выдачи мощности Усть-Среднеканской ГЭС. Работы по договору №2806-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 07.06.2022 с АО «Ленгидропроект» на разработку ПД, РД выполнены в полном объеме, договор закрыт.

Модернизация ПС 220кВ «Электрокотельная» в части замены комплектного распределительного устройства наружной установки 6кВ №1. Работы по договору №2923-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 27.12.2022 с ООО «ВИСИЭС ГИДРО» на разработку рабочей документации выполнены в полном объеме, договор закрыт.

Модернизация ПС-35 кВ № 3 «Поселок» в части замены выключателей С-35 (В 35 Т-1, В 35 Т-2) на ВВН-СЭЩ-Э-35 для нужд филиала «Колымские электрические сети», 2 шт. Работы по договору №3063-КЭС/ТПИР ОТМ от 30.06.2023 с ООО «АГВ-Энерго» на поставку выключателей 35 кВ на Т-1, Т-2 ПС 35 кВ №3 «Поселок» выполнены в полном объеме, договор закрыт.
Модернизация ПС 220кВ «Электрокотельная» в части замены маслонаполненных вводов АТ-1, АТ-2 110кВ и 220кВ для нужд филиала «Колымские электрические сети», 12 шт. Договор №2913-КЭС/ТПИР ОТМ от 30.11.2022 с ООО «Остерон» на поставку вводов на АТ-1, АТ-2 110кВ и 220кВ ПС 220кВ «Электрокотельная» - 12 шт. Работы выполнены в полном объеме, договор закрыт. Договор №2970-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 14.05.2023 с ПАО «Магаданэнерго» филиал «ВЭС» на монтаж вводов на АТ-1 110кВ и 220кВ ПС 220кВ «Электрокотельная» - 6 шт. Работы выполнены в полном объеме, договор закрыты.

2024 год:

Модернизация силового оборудования ЗРУ-220кВ с проработкой вариантов замены на КРУЭ (с заменых шкафов АУВ и с привязкой к существующим РЗиА и ПА линий ВЛ-220кВ, I, II с.ш. и внедрением САУ ЗРУ-220кВ) Колымской ГЭС, 1 комплект:

По договору подряда №3339-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 30.09.2024 с АО «Гидроремонт-ВКК» выполнены демонтажные, монтажные и пуско-наладочные работы по ячейке №7 ВЛ 220 кВ Колымская ГЭС – Электрокотельная (за исключением демонтажа/монтажа 2х разъединителей напряжением 220 кВ, и 3х вводов линейных напряжением 220 кВ).

Модернизация систем релейной защиты, автоматики и связи Колымской ГЭС в целях реализации схемы выдачи мощности Усть-Среднеканской ГЭС:

По договору №3164-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 02.02.2024 с ООО «ПРОСОФТ-СИСТЕМЫ» выполнена поставка оборудования и частично строительно-монтажные работы.

Создание комплексной системы управления информационной безопасностью (КСУИБ) Колымской ГЭС с подключением к технической инфраструктуре КЦОПЛ ПАО «РусГидро»:

По договору №3012-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 30.05.2023 с ООО «РусГидро ИТ сервис» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

Модернизация системы осушения гидроагрегатов в части замены погружных скважинных насосов сливной галереи Колымской ГЭС - 2 шт.:

По договору №3151-КГЭС/ТПИР ОТМ от 28.12.2023 с ЗАО «Е комплект» выполнена поставка оборудования в полном объеме, договор закрыт. Монтаж насосов произведен силами персонала Колымской ГЭС.

Модернизация программно-технического комплекса группового регулятора активной мощности (ПТК ГРАМ) Колымской ГЭС с внедрением группового регулирования напряжения и реактивной мощности:

По договору №3069-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 06.10.2023 с ООО «РусГидро ИТ сервис» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

Модернизация комплексной системы безопасности Колымской ГЭС в части реализации следующих подсистем: Технические средства досмотра (2 очередь), Инженерно-технические средства защиты; Система охранная, телевизионная (2-я очередь); Система охранной сигнализации (2-я очередь); Охранно-тревожная сигнализация; Система контроля и управление доступом; Защита акватории (2-я очередь), Система охранного освещения, Система электроснабжения КСБ (2-я очередь) 9 систем:

По договору №3309-КГЭС/ТПИР БЕЗОП от 14.08.2024 с АО «Гидроремонт-ВКК» выполнен весь комплекс работ, за исключением поставки оборудования, которая переносится на 2025 год. Оборудование будет смонтировано в следующий период реализации проекта в рамках другого договора.

Реконструкция участка автодороги «Мост-берма плотины (отм. 354,00)» км 3+500 + км 4+000» в составе объекта «Землевозные и бетоновозные автодороги» филиала «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И.»:

По договору №3050-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 12.03.2024 №3248-КГЭС/ТПИР ОБСЛ с Дальневосточным филиалом АО «ТК РусГидро» выполнены работы по возведению защитных сооружений (1-я часть работ), рекультивации земель, устройству площадок под бытовой городок, природоохранные мероприятия (1-я часть работ).

Приобретение персонального компьютера в комплекте - 70 шт. и системных блоков в комплекте с клавиатурой и манипулятором типа «мышь» - 10 шт. для нужд филиала «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И.»:

По договору №3123-КГЭС/ТПИР ОНМ ИТ от 13.11.2023 с ООО «Технотрейд» поставка оборудования выполнена в полном объеме, договор закрыт.

Модернизация ПС 220кВ «Электрокотельная» в части замены комплектного распределительного устройства наружной установки 6кВ №1, для нужд филиала «Колымские электрические сети», 1 шт.:

По договору №3287-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 20.06.2024 с ООО «ВИСИЭС ГИДРО» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

Модернизация ПС-35 кВ № 3 «Поселок» в части замены выключателей С-35 (В 35 Т-1, В 35 Т-2) на ВВН-СЭЩ-Э-35 для нужд филиала «Колымские электрические сети», 2 шт.:

По договору №3233-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 17.06.2024 с ПАО «Магаданэнерго» филиал «Восточные электрические сети» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

Модернизация ПС 220кВ «Электрокотельная» в части замены маслонаполненных вводов АТ-1, АТ-2 110кВ и 220кВ для нужд филиала «Колымские электрические сети», 12 шт.:

По договору №3280-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 17.06.2024 с ПАО «Магаданэнерго» филиал «Восточные электрические сети» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

Модернизация систем релейной защиты, автоматики и связи ПС 220кВ «Электрокотельная» в целях реализации схемы выдачи мощности Усть-Среднеканской ГЭС:

По договору №3140-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 14.12.2023 с ООО «КомплектЭнерго» выполнена поставка оборудования и материалов, выполнение строительно-монтажных работ запланировано на 2025 год.

Модернизация ПС 35кВ №3 «Поселок» в части замены ячеек 6 кВ для нужд филиала «Колымские электрические сети», 11 шт.:

По договору №3193-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 15.03.2024 с ООО «ВИСИЭС Гидро» произведен авансовый платеж за выполнение работ по разработке рабочей документации. Срок окончания работ по договору 15.08.2024. Рабочая документация не разработана, ведется претензионная работа.

Раздел 4. Экономика и финансы

4.1. Основные финансово-экономические показатели деятельности Общества

Таблица №7, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2022г.*	2023г.*	2024г. *	Темп роста,
		Факт	Факт	Факт	(5/4) %
1.	**Выручка от реализации всего, в том числе:**	**3 036 372**	**3 798 423**	**3 496 000**	**92**
1.1.	Производство электроэнергии	2 964 252	3 761 219	3 443 922	92
1.2.	Аренда генерирующих активов и сетевых активов	16 926	14 680	13 494	92
1.3.	Прочая выручка	55 194	22 524	38 584	171
2.	**Себестоимость+ управленческие расходы**	**2 952 573**	**3 698 075**	**4 696 638**	**127**
3.	**Валовая прибыль (убыток)**	**487 391**	**561 251**	**-701 493**	**-125**
4.	**Прибыль/убыток от продаж**	**83 799**	**100 348**	**-1 200 638**	**-1196**
5.	Проценты к получению	69 560	55 110	94 802	172
6.	Проценты к уплате	438 739	542 202	766 957	141
7.	Прочие доходы	1 479 867	337 684	20 137	6
8.	Прочие расходы	37 632	1 331 951	2 253 657	169
9.	**Прибыль до налогообложения**	**1 156 855**	**-1 381 011**	**-4 106 313**	**297**
10.	Текущий налог на прибыль	-5 314	0	-4 259	0
11.	Отложенный налог на прибыль	-198 053	229 846	693 232	302
12.	Прочее	-55	-321	-1	1
13.	**Чистая прибыль**	**953 433**	**-1 151 486**	**-3 417 341**	**297**

Фактическая выручка от реализации продукции за 2024 год составила 3 496 000 тыс. руб. Снижение по сравнению с прошлым годом составило 302 423 тыс. руб. (92%), в том числе:

1. Снижение выручки от производства электроэнергии составило 317 297 тыс. руб. (92%), что обусловлено снижением среднего тарифа на производство электроэнергии на 0,159 руб/кВтч при одновременном увеличении отпуска электроэнергии на 103,19 млн. кВт*ч.

2. Снижение выручки от предоставления услуг по аренде сетевых активов составило 1 186 тыс. руб. (92%), что обусловлено снижением налога на имущество в связи со снижением остаточной стоимости аренды по договору с ПАО «Магаданэнерго».

3. Рост прочей выручки на 16 060 тыс. руб. (171%), в основном от оказания услуг по эксплуатации смонтированного оборудования Усть-Среднеканской ГЭС.

Фактические затраты (себестоимость + управленческие расходы) реализованной продукции и услуг за 2024 год составили 4 696 638 тыс. руб., в т.ч. управленческие расходы 499 145 тыс. руб. Рост по сравнению с прошлым годом составил 998 563 тыс. руб. (127%), в том числе:

1 .По материалам на 6 411 тыс. руб. (109%), в связи с ростом расходов на ремонтную программу в соответствии с Производственной программой.

2. По работам и услугам производственного характера на 115 646 тыс. руб. (173%), в основном, за счет увеличения расходов на ремонт и техническое обслуживание на 67 870 тыс. руб. в результате выполнения ремонтной программы, в т.ч. в соответствии с графиком ремонтов на 64 544 тыс. руб. и расходов на техническое обслуживание оборудования на 3 326 тыс. руб.;

* Данные сформированы на основании аудированной отчетности по итогам 2022г.; 2023г; 2024г.

услуг по научно-исследовательским работам (НИР) на 39 401 тыс. руб. (190%), в соответствии с утвержденной ПАО «РусГидро» Производственной программой (выполнение рекомендаций аналитического центра, требований Федеральных законов, нормативной документации, стандартов); транспортных услуг на 4 129 тыс. руб. (110%) за счет увеличения стоимости работ; на услуги по поверке приборов на 653 тыс. руб. (116%), что обусловлено ростом стоимости оказания услуг и увеличением количества приборов в соответствии с паспортами и свидетельствами о поверке средств измерений; прочих услуг производственного характера на 3 594 тыс. руб. (107%), что обусловлено ростом расходов по услугам по сбору, извлечению и переработке древесного плавника из водохранилища Усть-Среднеканской ГЭС (договор от 16.06.2022 г.).

3. По фонду оплаты труда (в т.ч. отчисления от ФОТ, резервы по ФОТ) на 67 227 тыс. руб. (105%), за счет увеличения минимальной месячной тарифной ставки (ММТС) рабочего 1 разряда с 1 июля 2024 года относительно аналогичного периода прошлого года на 8,58% и увеличения предельной базы для начисления страховых взносов от ФОТ.

4. По негосударственному пенсионному обеспечению на 147 тыс. руб. за счёт перераспределения затрат по видам деятельности.

5. Амортизация увеличилась на 469 839 тыс. руб. (127%), в основном за счет увеличения амортизации права пользования активами по аренде движимого и недвижимого имущества, передаваемого в аренду для эксплуатации Усть-Среднеканской ГЭС в результате заключения нового договора аренды на 2024-2025 год и соответственно пересчета размере ППА.

6. По оплате услуг операторов рынка на 271 469 тыс. руб. - впервые заключен договор на оперативно-диспетчерское управление;

7. По услугам сторонних организаций на 32 244 тыс. руб., в основном за счет роста затрат по охране объектов на сумму 6 300 тыс. руб. (110%), в результате увеличения численности персонала охраны контрагента до нормативной; консультационных услуг на 5 662 тыс. руб. (впервые заключен договор на проведение оценки уровня защищенности информационной инфраструктуры Общества); IT-услуг на 1 209 тыс. руб. (128%), в связи с переходом на отечественное ПО; услуг связи на 1 881 тыс. руб. (132%) за счет увеличения стоимости предоставления широкополосного доступа в интернет и услуг по ведению бухгалтерского, налогового учета и составлению отчетности (договор заключен в 2024 году, в связи с переходом в АО «РусГидро ОЦО») на сумму 13 813 тыс. руб.; прочих услуг сторонних организаций на 3 379 тыс. руб. счет увеличения расходов на содержание автотранспорта (стоянка, техническое обслуживание, ремонт) и дополнительного взноса в компенсационный фонд возмещения вреда, в связи с повышением уровня в соответствии с Протоколом заседания Правления Ассоциации саморегулируемой организации «Дальневосточное объединение строителей» от 04 июля 2024 года.

8. По расходам на страхование на 2 169 тыс. руб. (108%), в основном за счет роста затрат по страхованию имущества на 2 228 тыс. руб. (111%), в результате увеличения стоимости страховой суммы имущества и проведения дополнительной закупки к договору страхования имущества 2023 год.

9. По налогам и сборам, относимым на себестоимость на 24 729 тыс. руб. (111%) за счёт увеличения платы за пользование водными объектами на 26 243 тыс. руб. (125%) в связи с увеличением ставки за пользование водными объектами и объема выработки электроэнергии за 2024 год на 104%. при одновременном снижении налога на имущество на 1 515 тыс. руб. (99%), в основном за счет снижения налогооблагаемой базы по налогу на имущество;

10. По другим расходам, относимым на себестоимость на 11 863 тыс. руб., в основном за счет начислений по листам нетрудоспособности (3 календарных дня за счёт предприятия) на 1 758 тыс. руб., (155%) увеличения расходов на приобретение лицензий, программного обеспечения на 8 238 тыс. руб. (184%) в результате перехода на отечественное ПО и содержания столовых на 1 922 тыс. руб. (121%) в результате увеличения оборота общественного питания.

Одновременно произошло снижение расходов, в том числе:

1. Снижение расходов по покупной электроэнергии на 2 016 тыс. руб. (92%) за счет уменьшения объемов покупки на 551 256 кВт/ч. (85%) в результате сокращения объектов энергопотребления, при одновременном увеличении тарифа покупки электроэнергии на 444,58 руб/Мвтч (107%).

2.Снижение расходов на экологию на 1 354 тыс. руб. (79%) в результате снижения стоимости работ по итогам закупочных процедур.

Фактические прочие доходы за 2024 год с учётом процентов к получению составили 114 939 тыс. руб. Снижение по сравнению с прошлым годом составило 277 855 тыс. руб. (29%).

Прочие доходы без учёта процентов к получению снизились на 317 547 тыс. руб.(6%), в основном за счет полученного дохода за 2023 год от пересчета расходов ППА, в связи с окончанием договора аренды движимого и недвижимого имущества, передаваемого в аренду для эксплуатации Усть-Среднеканской ГЭС (расчет амортизации и процентов ППА был сделан до конца 2025г.).

Одновременно произошел рост прочих доходов в результате получения процентов по размещению свободных денежных средств на депозитных счетах и остаткам на счетах в банках на 39 692 тыс. руб. (172 %).

Доходов от участия в других организациях за 2023 год нет.

Фактические прочие расходы за 2024 год с учётом процентов по арендным обязательствам составили 3 020 614 тыс. руб. Увеличение по сравнению с прошлым годом составило 1 146 461 тыс. руб. (161%). Основные причины обусловлены:

- увеличением расходов по уплате процентов права пользования активами на 224 755 тыс. руб. (141 %), в результате увеличения ставки Центробанка;

Прочие расходы без учёта процентов по арендным обязательствам увеличились на 923 134 тыс. руб.(169%), что обусловлено:

- увеличение размера обесценения НЗС, ОС, НМА на 857 696 тыс. руб. (376%).
- увеличением убытка по созданию резерва под обесценение финансовых вложений на 56 448 тыс. руб. (106%), начислен резерв под обесценение акций АО «Усть-Среднеканская ГЭС им. А.Ф. Дьякова»;
- увеличением расходов на оплату труда и отчислений на 6 089 тыс. руб. (115%) в результате роста размера ММТС с 01.07.2024 г., относительно аналогичного периода прошлого года на 8,58%;

За 2024 год Обществом получен убыток в размере 3 417 341 тыс. руб., что выше убытка за 2023 год на 2 265 855 тыс. руб.

Расходы по налогу на прибыль в 2024 году увеличились на 459 447 тыс. руб. (300%) по сравнению с 2023 годом.

Рост расходов по текущему налогу на прибыль обусловлен:

- увеличением суммы отложенного налога на прибыль на 463 386 тыс. руб. (302%) в результате увеличения убытка за 2024 год;
- начислен налог на прибыль за 2024 год в размере 4 259 тыс. руб.

Показатель «Прибыль (убыток) до налогообложения» без учёта влияния «неденежных» операций сформирован на уровне (-) 1 910 972 тыс. руб., с ухудшением относительно факта прошлого года на 1 819 984 тыс. руб. (факт за 2023г. (-) 90 988 тыс. руб.).

4.2. Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год. Расчет чистых активов Общества.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за отчетный период представлена в Приложении № 1.

Чистые активы Общества на конец отчетного периода составили 1 098 154 тыс. рублей. Таким образом, за отчетный год данный показатель снизился на 3 417 341 тыс. рублей.

Состояние чистых активов Общества, тыс. руб.

Таблица №8

Показатели	2022г.	2023г.	2024г.
Стоимость чистых активов	5 675 745	4 515 495	1 098 154
Размер уставного капитала	12 214 552	12 214 552	12 214 552
Разница	(6 538 807)	(7 699 057)	(11 116 398)

Информация о состоянии чистых активов Общества отражается с целью осуществления контроля за соотношением стоимости чистых активов и размера уставного капитала Общества и, при наличии отклонений, своевременного принятия Обществом мер по приведению стоимости чистых активов Общества в соответствие с величиной, установленной законодательством РФ, или иных мер, предусмотренных законодательством РФ[1].

Причиной снижения величины чистых активов стало изменение балансовой стоимости основных средств и незавершенного строительства в связи с проводимой Обществом проверкой на их обесценение в порядке, предусмотренном Международным стандартом финансовой отчетности (IAS)36 «Обесценение активов», и отражением результатов данного тестирования в «Отчете финансовых результатов» по итогам работы за год.

Решение о снижении своего уставного капитала до суммы не превышающей величины чистых активов согласно п.4 ст.30 ФЗ от 26.12.1955г. № 208 «Об акционерных обществах» в 2024 году не принималось и не планируется. Общество как функционировало, так и дальше будет работать для удовлетворения всех потребителей Магаданской области электроэнергией, произведенной своими электростанциями – Колымской ГЭС имени Фриштера Ю. И. и Среднеканской ГЭС имени А. Ф. Дьякова

[1] В случае если стоимость чистых активов Общества оказалась меньше его уставного капитала, указываются основные факторы, послужившие причиной такого уменьшения, и основные меры, принимаемые Обществом для приведения стоимости чистых активов Общества в соответствие с его уставным капиталом.

4.3. Анализ эффективности и финансовой устойчивости Общества

Таблица №9

№ п/п	Показатели	2022г.	2023г.	2024г.	Темп роста, (4/3) %
1.	EBIT, тыс. руб.	83 799	100 349	-1 200 637	-1196
2.	EBITDA, тыс. руб.	1 272 826	1 858 409	1 027 261	55
3.	Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	6,32	9,69	7,40	76
4.	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	58	38	49	131
5.	Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	12,01	9,07	2,52	28
6.	Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	30	40	146	361
7.	Коэффициент быстрой ликвидности	0,37	0,40	0,19	48
8.	Коэффициент абсолютной ликвидности	0,15	0,15	0,08	51
9.	Коэффициент Бивера	0,52	0,45	0,35	78
10.	Коэффициент автономии	0,44	0,43	0,17	40
11.	Соотношение собственного и заемного капитала	1,27	1,35	4,95	367
12.	ROA, %	10,81%	-6,39%	-32,68%	511
13.	ROE, %	18,34%	-22,58%	-121,75%	539
14.	Долг, тыс. руб.	5 240 251	4 587 398	2 617 876	57
15.	Процентные расходы, тыс. руб.	438 739	542 202	766 957	141
16.	Коэффициент долговой нагрузки	4,12	2,47	2,55	103
17.	Коэффициент покрытия процентных расходов	2,90	3,43	1,34	39

Финансовые показатели

Ключевыми абсолютными показателями доходности операционной деятельности являются Чистая прибыль, EBIT и EBITDA. Показатели EBITDA и EBIT соответствуют операционному результату деятельности Общества, используются как индикаторы способности Общества генерировать денежные средства от операционной деятельности без привлечения, заимствований и без учета уплаты налогов.

Вышеуказанные показатели (EBIT, EBITDA) позволяют определить относительную эффективность операционной деятельности в части способности Общества генерировать денежные потоки от операционной деятельности, характеризуют способность Общества обслуживать свою задолженность.

Снижение чистой прибыли в 2024 году относительно факта 2023 года описан в разделе 4.1. Размер EBIT (рентабельность продаж) показывает эффективность операционной деятельности Общества вне связи с финансовыми операциями и нормами фискального регулирования, принятыми в стране, но с учетом амортизационных отчислений.

По сравнению с прошлым отчетным годом наблюдается снижение показателей **EBIT, EBITDA,** которое в свою очередь обусловлено снижением маржинальной прибыли и ростом амортизации права пользования активами.

Показатели управления операционной задолженностью

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности показывает, насколько эффективно в Обществе организована работа по сбору оплаты за свою продукцию. Увеличение данного показателя сигнализирует о положительной динамике в отношении расчетов с заказчиками. Оборачиваемость дебиторской задолженности показывает среднее число дней, требуемое для сбора долгов. При повышении коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности, соответственно, уменьшается время оборота данной задолженности.

Темп роста данного коэффициента в 2024 году относительно факта 2023 года составляет 131%, рост в основном обусловлен:

- ростом дебиторской задолженности относительно факта 2023 года за счёт снижения оплаты выручки по передаче электроэнергии по базовым потребителям.

Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности показывает, насколько быстро Общество рассчитывается со своими поставщиками. Оборачиваемость кредиторской задолженности выражает оборачиваемость кредиторской задолженности как среднее число дней, в течение которых Общество оплачивает свои долги, которое увеличивается пропорционально снижению оборачиваемости.

Темп роста данного коэффициента в 2024 году относительно факта 2023 года составляет 361%,рост в основном обусловлен рост в основном обусловлен ростом кредиторской задолженности за аренду АО «Усть-Среднеканской ГЭС им. А.Ф.Дьякова» в основном за счет принятия Регулятором затрат на аренду генерирующих активов УСГЭС не в полном объеме и задолженностью за декабрь.

Показатели ликвидности

Показатели ликвидности оценивают способность Общества погашать свои обязательства и сохранять права владения активами в долгосрочной перспективе.

Показатели ликвидности призваны продемонстрировать степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам.

Коэффициент быстрой ликвидности демонстрирует защищенность держателей текущих долговых обязательств от опасности отказа от платежа. Предполагается, что чем выше этот коэффициент, тем лучше позиции ссудодателей. Показатель представляет собой отношение текущих активов за исключением запасов к текущим обязательствам. Нормативное значение данного показателя - от 0,8 до 1,5. Значение показателя за 2024 год 0,19, снижение обусловлено ростом кредиторской задолженности и краткосрочных арендных обязательств по Арендной плате за движимое и недвижимое имущество, передаваемого в аренду для эксплуатации Усть-Среднеканской ГЭС.

Коэффициент абсолютной ликвидности - наиболее жесткая оценка ликвидности, которая допускает, что дебиторская задолженность не сможет быть погашена в срок для удовлетворения нужд краткосрочных кредиторов. Нормативное значение данного показателя - от 0,2 до 0,8. Значение показателя за 2024 год 0,08 - снижение обусловлено ростом кредиторской задолженности и краткосрочных арендных обязательств по Арендной плате за движимое и недвижимое имущество, передаваемого в аренду для эксплуатации Усть-Среднеканской ГЭС.

Коэффициент Бивера рассчитывается как отношение операционного денежного потока к текущим обязательствам по операционной деятельности на конец периода. Данный показатель предполагает, что текущие обязательства по операционной деятельности должны покрываться денежными средствами, генерируемыми операционной деятельностью. Значение показателя за 2024 год 0,35, снижение в основном обусловлено:

- снижением оттока за счёт роста кредиторской задолженности по Арендной плате за движимое и недвижимое имущество, передаваемого в аренду для эксплуатации Усть-Среднеканской ГЭС;

- снижением притока за счет снижения оплаты по производству электроэнергии по базовым потребителям в связи с снижением выручки.

Показатели структуры капитала

Ключевым показателем структуры капитала Общества является **коэффициент автономии**, поскольку данный показатель отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. Значение показателя в 2024 году 0,17 (40%) снижение относительно факта предыдущего года обусловлено ростом убытка.

Соотношение заемного и собственного капитала - определяет структуру инвестированного капитала и представляет собой отношение заемных средств Общества к собственным. Значение показателя в 2024 году составило 4,95 (367%) рост относительно факта предыдущего года обусловлено ростом убытка.

Показатели доходности капитала

К показателям доходности капитала относятся показатели, характеризующие доходность использования активов Общества относительно стоимости их источников финансирования.

ROA (рентабельность активов) отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль. Снижение показателя относительно прошлого года обусловлено снижением чистой прибыли в связи с убытком.

Для определения эффективности использования собственного капитала Общества используется показатель рентабельности собственного капитала – ROE.

ROE характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества и равна отношению чистой прибыли к средней стоимости собственного капитала Общества. Снижение показателя относительно прошлого года обусловлено снижением чистой прибыли в связи с убытком.

Показатели долговой нагрузки

Одним из ключевых показателей Общества для целей оценки уровня долговой нагрузки является коэффициент долговой нагрузки (отношение показателя Долга к значению EBITDA), отражающий способность Общества выполнять все имеющиеся кредитные обязательства исходя из результатов своей операционной деятельности. Чем ниже значение данного коэффициента, тем сильнее финансовая позиция Общества.

СПРАВОЧНО: предельное (максимальное) значение данного коэффициента при расчете консолидированного показателя по Группе РусГидро составляет 4,0.

Дополнительным показателем Общества в отношении долговой нагрузки и финансовой устойчивости является **коэффициент покрытия процентных расходов** (отношение значения EBITDA к Процентным расходам). Фактически данный коэффициент оценивает достаточность прибыли до выплаты процентов, налогов и амортизационных отчислений для уплаты процентов по долговым обязательствам. Чем ниже коэффициент покрытия процентных платежей, тем менее устойчивое финансовое положение Общества.

На основании федерального стандарта ФСБУ 25/2018 «Бухгалтерский учет аренды» арендная плата за арендованное имущество от АО «Усть-Среднеканская ГЭС» отражается в бухгалтерском балансе в виде арендных платежей с разбивкой по строкам «Заемные средства» со сроком гашения в течение 12 месяцев, как краткосрочные, и со сроком гашения более 12 месяцев, как долгосрочные. Данный подход соответствует применяемой классификации в консолидированной отчетности Группы «ПАО РусГидро» по МСФО и РСБУ.

Фактически в 2022-2024гг. Общество не использует в своей финансово-хозяйственной деятельности заёмные средства.

На 31.12.2024 года значение **коэффициента долговой нагрузки** в 2024 году составило 2,55 (103%), рост относительно факта предыдущего года, что обусловлено снижением EBITDA, которое в свою очередь обусловлено снижением маржинальной прибыли и ростом затрат (в основном: амортизации права пользования активами, услуг оператора рынка, услуг производственного характера, водного налога и ФОТ с отчислениями).

4.4. Анализ дебиторской задолженности

Таблица №10, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2022г. Факт	2023г. Факт	2024г. Факт	Темп роста (5/4) %
1.	**Дебиторская задолженность (свыше 12 месяцев) в том числе**	**-**	**-**	**-**	**-**
1.1	Покупатели и заказчики	-	-	-	-
1.2	Векселя к получению	-	-	-	-
1.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
1.4	Авансы выданные	-	-	-	-
1.5	Прочие дебиторы	-	-	-	-
2.	**Дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в том числе**	**413 421**	**527 517**	**606 622**	**115**
2.1	Покупатели и заказчики	404 236	423 978	501 554	118
2.2	Векселя к получению	-	-	-	-
2.3	Задолженность дочерних обществ	-	-	-	-
2.4	Задолженность участников по взносам в уставный капитал	-	-	-	-
2.5	Авансы выданные	2 714	71 473	71 533	101
2.6	Прочие дебиторы	6 471	32 066	33 535	104

По состоянию на 31.12.2024 долгосрочной дебиторской задолженности (свыше 12 месяцев) нет. По сравнению с 2023 годом краткосрочная дебиторская задолженность (до 12 месяцев) в целом увеличилась на 115% или на 79 105 тыс. руб., и составляет 606 622 тыс. руб. в том числе:

- авансы выданные – 71 533 тыс. руб., из них:
  - *прочим поставщикам и подрядчикам – 70 453 тыс. руб.;*
  - *поставщикам материально-производственных запасов – 1 080 тыс. руб.*
- прочие дебиторы – 33 535 тыс. руб., из них:
  - *задолженность прочих дебиторов – 887 тыс. руб.;*
  - *НДС с авансов выданных по капитальным вложениям – 32 648 тыс. руб.*
- покупатели и заказчики – 501 554 тыс. руб., из них:
  - *задолженность покупателей электроэнергии – 499 130 тыс. руб.;*
  - *арендаторов (субарендаторов) – 2 053 тыс. руб.;*
  - задолженность прочих покупателей – 371 тыс. руб.

4.5. Анализ кредиторской задолженности и краткосрочных займов и кредитов

Таблица №11, тыс. руб.

№ п/п	Наименование показателя	2022г. Факт	2023г. Факт	2024г. Факт	Темп роста (5/4) %
I.	Долгосрочные обязательства				
1.	Займы и кредиты	3 827 069	3 239 165	-	100
1.1.	Обязательства по аренде	3 827 069	3 239 165	-	100
II.	Краткосрочные обязательства	1 841 799	2 357 323	5 431 955	230
1.	Займы и кредиты	1 413 182	1 348 233	2 617876	194
1.1.	Обязательства по аренде	1 413 182	1 348 233	2 617 876	194
2.	Кредиторская задолженность	222 521	782 858	2 552 876	326
2.1.	поставщики и подрядчики	70 448	24 395	15 310	63
2.2.	Задолженность перед дочерними обществами	-	525 367	2 293 907	437
2.3.	Задолженность по оплате труда перед персоналом	40 022	52 632	43 657	83
2.4.	Задолженность по налогам, сборам и страховым взносам	82 934	147 819	15 030	10
2.5.	Авансы полученные	-	-	81 550	100
2.6.	Прочие кредиторы	29 117	32 645	103 422	317
3.	Доходы будущих периодов	-	-	-	-
4.	Резервы предстоящих расходов	206 096	226 232	231 086	102
5.	Прочие краткосрочные обязательства	-	-	30 117	100

По состоянию на 31.12.2024 долгосрочной кредиторской задолженности нет.

В кредиторской задолженности по займам и кредитам отражены краткосрочные обязательства по аренде в размере приведенной стоимости будущих арендных платежей по договору аренды имущества с АО «Усть-Среднеканская ГЭС», которые будут погашаться в течение 2025 года. По состоянию на 31.12.2024 года в сравнении с 2023 годом данные долгосрочные обязательства снизились на 3 239 165 тыс. руб. (100%), краткосрочные обязательства увеличились на 1 269 643 тыс. руб. (194%).

Кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2024 составила 2 552 876 тыс. руб.

По сравнению с 2023 годом краткосрочная кредиторская задолженность в целом увеличилась на 326 % (или на 1 770 018 тыс. руб.), в основном за счет задолженности по текущим арендным обязательствам перед дочерним обществом АО «Усть-Среднеканская ГЭС имени А.Ф. Дьякова» (1 768 540 тыс. руб.) и прочим показателям, в том числе:

- перед поставщиками и подрядчиками задолженность снизилась на 9 085 тыс. руб. (63%);
- по оплате труда перед персоналом снизилась на 8 975 тыс. руб. (83%);
- по налогам, сборам и страховым взносам задолженность снизилась на 132 789 тыс. руб. (10%), и составила 15 030 тыс. руб. в том числе:
  - по налогу на имущество – 15 030 тыс. руб.;
  - по авансам полученным задолженность увеличилась на 81 550 тыс. руб. (100 %);
  - перед прочими кредиторами увеличилась на 70 777 тыс. руб. (317 %).

Раздел 5. Инвестиции[2]

5.1. Инвестиционная деятельность в форме капитальных вложений

Плановые показатели инвестиционной программы ПАО «Колымаэнерго» на 2024 год утверждены Советом директоров ПАО «Колымаэнерго» в составе бизнес-плана Общества на период 2024-2029 годов (протокол заседания от 31.10.2024 №12).

Структура инвестиций по направлениям:

Таблица №12

Показатель	2024 год, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Финансирование, с НДС				
Всего по ПАО «Колымаэнерго», в том числе:	**891,18**	**819,43**	**-71,75**	**-8,05**
1. Техническое перевооружение	846,99	810,44	-36,56	-4,32
2. Новое строительство	-	-	-	-
3. Технологическое присоединение	-	-	-	-
4. Прочие инвестиции	7,71	7,46	-0,25	-3,24
5. Капитализируемые ремонты	36,47	1,53	-34,94	-95,79
Освоение, без НДС				
Всего по ПАО «Колымаэнерго», в том числе:	**443,44**	**398,17**	**-45,27**	**-10,21**
1. Техническое перевооружение	406,62	391,93	-14,69	-3,61
2. Новое строительство	-	-	-	-
3. Технологическое присоединение	-	-	-	-
4. Прочие инвестиции	6,42	6,23	-0,19	-3,00
5. Капитализируемые ремонты	30,40	0,00	-30,40	-100,00

Источники финансирования инвестиционной программы:

Таблица №13

Источник финансирования	Объем финансирования, млн. рублей		Отклонение	
	План	Факт	млн. рублей	%
Всего по ПАО «Колымаэнерго», в том числе:	**891,18**	**819,43**	**-71,75**	**-8,05**
I Собственные средства всего, в том числе:	891,18	819,43	-71,75	-8,05
1.1 Прибыль, направляемая на инвестиции, в том числе:				
1.1.1 полученная от реализации продукции и оказанных услуг по регулируемым ценам (тарифам), в том числе:				
1.1.1.1 производства и поставки электрической энергии и мощности				

[2] Базой отражения плановых данных по инвестиционной деятельности является бизнес-план компании, одобренный Советом директоров организации.

1.1.1.2 производства и поставки тепловой энергии (мощности)				
1.1.1.3 оказания услуг по передаче электрической энергии				
1.1.1.4 оказания услуг по передаче тепловой энергии, теплоносителя				
1.1.1.5 от технологического присоединения				
1.1.1.6 реализации электрической энергии и мощности				
1.1.1.7 реализации тепловой энергии (мощности)				
1.1.1.8 оказания услуг по оперативно-диспетчерско-му управлению в электроэнергетике				
1.1.2 прибыль от продажи электрической энергии (мощности) по нерегулируемым ценам				
1.1.3 прочая прибыль				
1.2 Амортизация основных средств всего, в том числе:	249,88	268,81	18,93	7,58
1.2.1 текущая амортизация, учтенная в ценах (тарифах)	249,88	245,87	-4,02	-1,60
1.2.2 прочая текущая амортизация				
1.2.3 недоиспользованная амортизация прошлых лет	0,00	22,95	-22,95	100
1.3 Возврат налога на добавленную стоимость	144,49	37,59	-106,90	-73,98
1.4 Прочие собственные средства всего, в том числе:	496,81	513,03	16,22	3,26
1.4.1 средства от эмиссии акций				
1.4.2 остаток собственных средств на начало года	496,81	513,03	16,22	3,26
в т.ч. CAPEX- прибыль, направляемая на инвестиции, включенная в расчет тарифа	231,40	371,45	140,05	60,52
в т.ч. прочая прибыль по двухсторонним договорам	210,17	140,30	-69,87	-33,24
в т.ч. прочая прибыль (аренда КЭС)	23,49	0,00	-23,49	-100,0
в т.ч. капитализируемые ремонты и ТО	30,40	1,28	-29,12	-95,79
в т.ч. НМА	1,35	0,00	-1,35	-100,0
1.4.3 другие прочие собственные средства				
II Привлеченные средства всего, в том числе:				
2.1 Кредиты				
2.2 Облигационные займы				
2.3 Векселя				
2.4 Займы организаций				
2.5 Бюджетное финансирование				
2.6 Использование лизинга				
2.7 Прочие привлеченные средства				

Отклонения по финансированию в отчетном году в разрезе проектов (групп проектов)

Таблица №14

Наименование проекта	ID	План	Факт	Δ	Причины отклонений
Всего по ПАО «Колымаэнерго»	**24 проекта**	**891,18**	**819,43**	**-71,75**	
1. Техническое перевооружение, в т.ч. наиболее крупные:	**15 проектов**	**846,99**	**810,44**	**-36,56**	
Модернизация силового оборудования ЗРУ-220кВ с проработкой вариантов замены на КРУЭ (с заменой шкафов АУВ и с привязкой к существующим РЗиА и ПА линий ВЛ-220кВ, I,II с.ш. и внедрением САУ ЗРУ-220кВ) Колымской ГЭС, 1 комплект	F_T-7036-001	213,43	176,39	-37,04	Поставка части оборудования и материалов перенесена на 2025 год в рамках заключенного дополнительного соглашения №1 к Договору №3339-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 30.09.2024 с АО «Гидроремонт-ВКК». Этап осуществления шеф-монтажа, шеф-наладки за выполнением работ по монтажу 3 (трех) ячеек фактически выполнен в полном объеме, но не оплачен и не закрыт по первичным документам ввиду отсутствия документального подтверждения выполненных работ
Создание программно-технического комплекса системы однонаправленных шлюзов АСУТП Колымской ГЭС для нужд филиала "Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И."	O_T-7036-124	18,83	6,00	-12,83	В результате длительных сроков разработки рабочей документации по договору №3300-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 04.07.2024 с ООО «ЭНИ», реализовать поставку оборудования в 2024 году не представлялось возможным. Инициировано заключение дополнительного соглашения на корректировку сроков поставки и состава поставляемого оборудования по результатам разработанной рабочей документации
Модернизация систем релейной защиты, автоматики и связи Колымской ГЭС в целях реализации схемы выдачи мощности Усть-Среднеканской ГЭС	M_T-7036-106	43,88	36,37	-7,51	Отклонение связано со сдвигом сроков реализации проекта. На 2025 год переносится ПНР ВЛ 220 кВ Колымская ГЭС – Усть-Среднеканская ГЭС. Инициировано дополнительное соглашение к договору №3164-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 02.02.2024 с ООО «ПРОСОФТ-СИСТЕМЫ» на продление сроков реализации проекта
Модернизация комплексной системы безопасности Колымской ГЭС в части реализации следующих подсистем: Технические средства досмотра (2 очередь), Инженерно-технические средства защиты ; Система охранная, телевизионная (2-я очередь); Система охранной сигнализации (2-я очередь); Охранно-тревожная сигнализация; Система контроля и управление доступом; Защита акватории (2-я очередь),Система охранного освещения, Система электроснабжения КСБ (2-я очередь) 9 систем	L_T-7036-100	72,11	66,69	-5,42	Выполнен весь комплекс работ по договору, за исключением поставки оборудования, которая переносится на 2025 год. Оборудование будет смонтировано в следующий период реализации проекта в рамках другого договора
Модернизация КИА ГТС с установкой дополнительных контрольно-измерительных приборов и внедрением системы автоматизированного опроса	N_T-7036-109	5,22	0,52	-4,70	Доработанная в части импортозамещения рабочая и сметная документации по договору №3155-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 26.03.2024 с АО «ВНИИГ имени Б.Е. Веденеева» была предоставлена Заказчику 24.12.2024 (позднее запланированных договором сро-

Колымской ГЭС					ков). Таким образом, в связи с несвоевременным предоставлением комплекта документации, процедура согласования ее в ПАО «Колымаэнерго» в 2024 году не завершена
Модернизация ПС 220кВ "Электрокотельная" в части замены комплектного распределительного устройства наружной установки 6кВ №1, для нужд филиала "Колымские электрические сети", 1 шт.	I_T-7036-01-20	15,78	11,10	-4,68	Из договора №3287-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 20.06.2024 с ООО «ВИСИЭС ГИДРО» исключены объемы по поставке и монтажу кабельных конструкций. Исключенные объемы будут реализованы силами сторонней организации в 2025 году
2. Новое строительство	**0 проектов**	**-**	**-**	**-**	
3. Технологическое присоединение	**0 проектов**	**-**	**-**	**-**	
4. Прочие инвестиции	**6 проектов**	**7,71**	**7,46**	**-0,25**	
5. Капитализируемые ремонты	**3 проекта**	**36,47**	**1,53**	**-34,94**	
Капитальный ремонт трансформатора станционный №3 Колымской ГЭС	O_2.33-Рем-2022-КолымГЭС	36,47	0,00	-36,47	Мероприятие запланировано в составе инвестиционной программы (капитализируемые ремонты), по факту финансирование осуществилось по статье «Себестоимость» (из-за отсутствия типового объекта учета капитализации в классификаторе основных фондов ПАО «РусГидро»)
Капитальный ремонт гидротурбины станционный №5 Колымской ГЭС	N_1.15-Рем-2020-КолымГЭС	0,00	0,77	- 0,77	Отклонение фактических расходов от плановых обусловлено разницей периода между освоением и финансированием Прочих затрат (командировочные расходы) по мероприятию «Капитальный ремонт гидроагрегата ст. №5 Колымской ГЭС» в рамках Договора №2859-КГЭС РЕМ ПРОД от 07.10.2022г. с АО «Гидроремонт-ВКК»: - освоение Прочих затрат состоялось в 4кв 2023г., фактическое финансирование – январь 2024 г. в связи со сторнированием закрывающего комплекта документов по Договору
Капитальный ремонт гидрогенератора станционный №5 Колымской ГЭС	N_2.18-Рем-2020-КолымГЭС	0,00	0,77	- 0,77	

Принятие к учету основных средств и НМА в 2024 году:

Таблица №15

Показатель	ID	2024 год		Отклонение		Причины отклонений
		План	Факт	Абсолютное	%	
Принятие к учету основных средств и НМА						
Всего по ПАО «Колымаэнерго», в том числе:	**24 проекта**	**368,42**	**256,35**	**-112,07**	**-30,42**	
Основные фонды и НМА, млн. рублей	**15 проектов**	**331,60**	**250,11**	**-81,48**	**-24,57**	
Модернизация программно-технического комплекса группового регулятора активной мощности (ПТК ГРАМ) Колымской ГЭС с внедрением группового регулирования напряжения и реактивной мощности	N_T-7036-111	25,77	25,77	0,00	0,00	
Создание/внедрение и интеграция Единой системы управления нормативно-справочной информацией ПАО «РусГидро» и Единой учетной системы на базе	O_O-7036-120	9,45	9,45	0,00	0,00	

1С:Предприятие 8.3						
Создание комплексной системы управления информационной безопасностью (КСУИБ) Колымской ГЭС с подключением к технической инфраструктуре КЦОПЛ ПАО "РусГидро"	N_T-7036-110	3,95	3,95	0,00	0,00	
Модернизация ПС 220кВ "Электрокотельная" в части замены маслонаполненных вводов АТ-1, АТ-2 110кВ и 220кВ для нужд филиала "Колымские электрические сети", 12 шт	M_K-7036-065	6,62	6,57	-0,05	-0,68	Корректировка стоимости ОС - уточнение объемов работ по монтажу маслонаполненных вводов
Модернизация ПС-35 кВ № 3 "Поселок" в части замены выключателей С-35 (В 35 Т-1, В 35 Т-2) на ВВН-СЭЩ-Э-35 для нужд филиала "Колымские электрические сети", 2 шт	N_K-7036-108	3,44	3,42	-0,02	-0,71	Корректировка стоимости ОС - уточнение объемов работ по монтажу выключателей
Модернизация системы осушения гидроагрегатов в части замены погружных скважинных насосов сливной галереи Колымской ГЭС - 2 шт. для нужд филиала "Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И."	M_O-7036-060	4,18	3,98	-0,19	-4,67	Отклонение связано с уточнением стоимости основного средства-закрытие фактических затрат по монтажу оборудования (силами персонала Колымской ГЭС)
Модернизация ПС 220кВ "Электрокотельная" в части замены комплектного распределительного устройства наружной установки 6кВ №1, для нужд филиала "Колымские электрические сети", 1 шт	I_T-7036-01-20	21,79	17,89	-3,90	-17,91	Корректировка стоимости ОС - из договора №3287-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 20.06.2024 с ООО «ВИСИЭС ГИДРО» исключена поставка части оборудования, которое будет приобретено и смонтировано в рамках другого договора
Модернизация силового оборудования ЗРУ-220кВ с проработкой вариантов замены на КРУЭ (с заменой шкафов АУВ и с привязкой к существующим РЗиА и ПА линий ВЛ-220кВ, I,II с.ш. и внедрением САУ ЗРУ-220кВ) Колымской ГЭС, 1 комплект	F_T-7036-001	209,50	170,30	-39,21	-18,71	Корректировка стоимости ОС - введено смонтированное оборудование по ячейке №7 ВЛ 220 кВ Колымская ГЭС – Электрокотельная (за исключением демонтажа/монтажа 2х разъединителей и 3х вводов линейных (ввод ОС в 2025 году)
Модернизация комплексной системы безопасности Колымской ГЭС в части реализации следующих подсистем: Технические средства досмотра (2 очередь), Инженерно-технические средства защиты ; Система охранная, телевизионная (2-я очередь); Система охранной сигнализации (2-я очередь); Охранно-тревожная сигнализация; Система контроля и управление доступом; Защита акватории (2-я очередь),Система охранного освещения, Система электроснабжения КСБ (2-я очередь) 9 систем	L_T-7036-100	46,90	8,79	-38,11	-81,26	Корректировка стоимости ОС - из договора №3309-КГЭС/ТПИР БЕЗОП от 14.08.2024 с АО «Гидроремонт-ВКК» исключена поставка части оборудования, которая переносится на 2025 год. Оборудование будет смонтировано в следующий период реализации проекта в рамках другого договора
Прочие инвестиции, млн. рублей	**6 проектов**	**6,42**	**6,23**	**-0,19**	**-2,94**	
Выкуп земельного участка под объектом недвижимости ВЛ-6кВ "ПС №3 - ПС Дом культуры" для нужд филиала "Колымские электрические сети" с проведением межевания и постановкой на кадастровый учет	O_T-7036-112	0,10	0,00	-0,10	-100,00	Смена контрагента в процессе подготовки первичной документации. В связи с этим, выполнить работы в 2024 году не представлялось возможным. Работы перенесены на 2025 год
Выкуп земельного участка под объектом						Смена контрагента в процессе

недвижимости ВЛ-10кВ "ПС Синегорье - КТТ" для нужд филиала "Колымские электрические сети" с проведением межевания и постановкой на кадастровый учет	О_Т-7036-114	0,10	0,00	-0,10	-100,00	подготовки первичной документации. В связи с этим, выполнить работы в 2024 году не представлялось возможным. Работы перенесены на 2025 год
Приобретение персонального компьютера в комплекте - 70 шт. для нужд филиала "Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И."	М_О-7036-045-8	3,89	3,89	0,00	0,00	
Приобретение системного блока в комплекте с клавиатурой и манипулятором типа «мышь» - 10 шт. для нужд филиала "Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И."	М_О-7036-045-9	0,88	0,88	0,00	0,00	
Предоставление права использования, обновление полевого геодезического программного обеспечения Leica с целью сохранения в работоспособном состоянии оборудования лаборатории натурных исследований	О_О-7036-121	1,35	1,35	0,00	0,00	
Выкуп земельного участка под объектом недвижимости ВЛ-6кВ "ПС №4 - КАДАР" для нужд филиала "Колымские электрические сети" с проведением межевания и постановкой на кадастровый учет	О_Т-7036-113	0,10	0,12	0,02	17,00	Уточнение стоимости ОС по результатам заключенных договоров
Капитализируемые ремонты, млн. рублей	**3 проекта**	**30,40**	**0,00**	**-30,40**	**-100,00**	
Капитальный ремонт трансформатора станционный №3 Колымской ГЭС	О_2.33-Рем-2022-КолымГЭС	30,40	0,00	-30,40	-100,00	Мероприятие запланировано в составе инвестиционной программы (капитализируемые ремонты), по факту финансирование осуществилось по статье «Себестоимость» (из-за отсутствия типового объекта учета капитализации в классификаторе основных фондов ПАО «РусГидро»)
Генерация, МВт	**0 проектов**					
Тепловая энергия, Гкал/ч	**0 проектов**					
Трансформаторные мощности, МВхА	**0 проектов**					
Воздушные линии электропередачи, км ВЛ	**0 проектов**					
Кабельные линии электропередачи, км КЛ	**0 проектов**					
Тепловые сети, км ТС	**0 проектов**					

Ключевые инвестиционные проекты 2024 года:

- Модернизация силового оборудования ЗРУ-220кВ с проработкой вариантов замены на КРУЭ (с заменых шкафов АУВ и с привязкой к существующим РЗиА и ПА линий ВЛ-220кВ, I, II с.ш. и внедрением САУ ЗРУ-220кВ) Колымской ГЭС, 1 комплект:

По договору подряда №3339-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 30.09.2024 с АО «Гидроремонт-ВКК» выполнены демонтажные, монтажные и пуско-наладочные работы по ячейке №7 ВЛ 220 кВ Колымская ГЭС – Электрокотельная (за исключением демонтажа/монтажа 2х разъединителей напряжением 220 кВ, и 3х вводов линейных напряжением 220 кВ).

- Модернизация систем релейной защиты, автоматики и связи Колымской ГЭС в целях реализации схемы выдачи мощности Усть-Среднеканской ГЭС:

По договору №3164-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 02.02.2024 с ООО «ПРОСОФТ-СИСТЕМЫ» выполнена поставка оборудования и частично строительно-монтажные работы.

- Создание комплексной системы управления информационной безопасностью (КСУИБ) Колымской ГЭС с подключением к технической инфраструктуре КЦОПЛ ПАО «РусГидро»:

По договору №3012-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 30.05.2023 с ООО «РусГидро ИТ сервис» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

- Модернизация системы осушения гидроагрегатов в части замены погружных скважинных насосов сливной галереи Колымской ГЭС - 2 шт.:

По договору №3151-КГЭС/ТПИР ОТМ от 28.12.2023 с ЗАО «Е комплект» выполнена поставка оборудования в полном объеме, договор закрыт. Монтаж насосов произведен силами персонала Колымской ГЭС.

- Модернизация программно-технического комплекса группового регулятора активной мощности (ПТК ГРАМ) Колымской ГЭС с внедрением группового регулирования напряжения и реактивной мощности:

По договору №3069-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 06.10.2023 с ООО «РусГидро ИТ сервис» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

- Модернизация комплексной системы безопасности Колымской ГЭС в части реализации следующих подсистем: Технические средства досмотра (2 очередь), Инженерно-технические средства защиты; Система охранная, телевизионная (2-я очередь); Система охранной сигнализации (2-я очередь); Охранно-тревожная сигнализация; Система контроля и управление доступом; Защита акватории (2-я очередь), Система охранного освещения, Система электроснабжения КСБ (2-я очередь) 9 систем:

По договору №3309-КГЭС/ТПИР БЕЗОП от 14.08.2024 с АО «Гидроремонт-ВКК» выполнен весь комплекс работ, за исключением поставки оборудования, которая переносится на 2025 год. Оборудование будет смонтировано в следующий период реализации проекта в рамках другого договора.

- Реконструкция участка автодороги «Мост-берма плотины (отм. 354,00)» км 3+500 + км 4+000» в составе объекта «Землевозные и бетоновозные автодороги» филиала «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И.»:

По договору №3050-КГЭС/ТПИР ОБСЛ от 12.03.2024 №3248-КГЭС/ТПИР ОБСЛ с Дальневосточным филиалом АО «ТК РусГидро» выполнены работы по возведению защитных сооружений (1-я часть работ), рекультивации земель, устройству площадок под бытовой городок, природоохранные мероприятия (1-я часть работ).

- Приобретение персонального компьютера в комплекте - 70 шт. и системных блоков в комплекте с клавиатурой и манипулятором типа «мышь» - 10 шт. для нужд филиала «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И.»:

По договору №3123-КГЭС/ТПИР ОНМ ИТ от 13.11.2023 с ООО «Технотрейд» поставка оборудования выполнена в полном объеме, договор закрыт.

- Модернизация ПС 220кВ «Электрокотельная» в части замены комплектного распределительного устройства наружной установки 6кВ №1, для нужд филиала «Колымские электрические сети», 1 шт.:

По договору №3287-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 20.06.2024 с ООО «ВИСИЭС ГИДРО» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

- Модернизация ПС-35 кВ № 3 «Поселок» в части замены выключателей С-35 (В 35 Т-1, В 35 Т-2) на ВВН-СЭЩ-Э-35 для нужд филиала «Колымские электрические сети», 2 шт.:

По договору №3233-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 17.06.2024 с ПАО «Магаданэнерго» филиал «Восточные электрические сети» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

- Модернизация ПС 220кВ «Электрокотельная» в части замены маслонаполненных вводов АТ-1, АТ-2 110кВ и 220кВ для нужд филиала «Колымские электрические сети», 12 шт.:

По договору №3280-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 17.06.2024 с ПАО «Магаданэнерго» филиал «Восточные электрические сети» работы выполнены в полном объеме, договор закрыт.

- Модернизация систем релейной защиты, автоматики и связи ПС 220кВ «Электрокотельная» в целях реализации схемы выдачи мощности Усть-Среднеканской ГЭС:

По договору №3140-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 14.12.2023 с ООО «КомплектЭнерго» выполнена поставка оборудования и материалов, выполнение строительно-монтажных работ запланировано на 2025 год.

- Модернизация ПС 35кВ №3 «Поселок» в части замены ячеек 6 кВ для нужд филиала «Колымские электрические сети», 11 шт.:

По договору №3193-КЭС/ТПИР ОБСЛ от 15.03.2024 с ООО «ВИСИЭС Гидро» произведен авансовый платеж за выполнение работ по разработке рабочей документации. Срок окончания работ по договору 15.08.2024. Рабочая документация не разработана, ведется претензионная работа.

Достигнутый эффект от реализованных за последние 3 года инвестиционных проектов:

За период 2022-2024 годы ПАО «Колымаэнерго» (с учетом капитализируемых ремонтов) освоено инвестиций в объеме 632,04 млн. руб. (без НДС), профинансировано 1 409,27 млн. руб. с НДС. Осуществлен ввод объектов в эксплуатацию на общую сумму 418,89 млн. руб.

Выполненные работы, мероприятия были направлены на:

- Повышение надежности и безопасности функционирования гидроэлектростанции;
- Снижение физического износа основного оборудования;
- Продление срока службы вспомогательных систем и основного генерирующего оборудования за счет внедрения современного оборудования с переходом на качественно новый уровень контроля и защиты систем гидроагрегатов;
- Повышение показателей надежности, безопасности и эффективности эксплуатации оборудования за счет перехода на современную микропроцессорную элементную базу, снижение удельных эксплуатационных издержек за счет использования современного оборудования.
- Повышение надежности и эффективности работы оборудования, путем осуществления всестороннего контроля за счет улучшения его информационной обеспеченности; максимальной оперативности управления за счет предоставления оперативному персоналу наиболее полной информации о ходе технологического процесса.
- Сокращение издержек на планово-предупредительные ремонты и комплексные обследования вследствие использования систем мониторинга, диагностики, оптимизации режимов работы основного и вспомогательного оборудования; сокращение время простоя оборудования при устранении отказов систем технологической автоматики за счет блочно-модельного исполнения конструктивов устройств.
- Снижение потребления электроэнергии на собственные нужды Колымской ГЭС за счет автоматической работы современного оборудования.

Раздел 6. Распределение прибыли и дивидендная политика

6.1. Распределение прибыли и дивидендная политика

В 2015 году утверждена дивидендная политика Общества, которая предусматривает подходы к распределению чистой прибыли Общества между выплатой дивидендов акционерам и оставлением ее в распоряжении Общества (путем направления в резервный фонд, на погашение убытков прошлых лет, на накопление и другие цели), а также систему отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов.

Дивиденды в 2024 году не выплачивались.

Таблица №16

Дивиденды	2022г.	2023г.	2024г.
Всего, в том числе:	0	0	0
на обыкновенные акции	0	0	0

Раздел 7. Кадровая и социальная политика

7.1. Кадровая политика Общества

Списочная численность персонала:

Таблица №17

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Работники	586	551	529

Возрастной состав работников:

Таблица №18

Возраст	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
До 30 лет	124	21,2	100	18,1	97	18,3
30 – 50 лет	284	48,4	280	50,8	276	52,2
Старше 50 лет	178	30,4	171	31,1	156	29,5
в том числе работающие пенсионеры	114	12,0	117	21,2	94	18,0
Всего	**586**	**100**	**551**	**100**	**529**	**100**
Средний возраст	**42**	**-**	**43**	**-**	**43**	**-**

Структура работников по категориям

Таблица №19

Категории	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
	чел.	%	чел.	%	чел.	%
Руководители	138	23,6	139	25,2	129	24,4
Специалисты	136	23,2	125	22,7	126	23,8
Служащие	10	1,7	9	1,6	10	1,9
Рабочие	302	51,5	278	50,5	264	49,9
Всего	**586**	**100**	**551**	**100**	**529**	**100**

Качественный состав работников (уровень образования):

Таблица №20

Уровень образования	31.12.2022		31.12.2023		31.12.2024	
	чел	%	чел	%	чел	%
Высшее образование	254	43,3	223	40,5	210	39,7
Среднее профессиональное	161	27,5	169	30,7	157	29,7
Среднее общее	134	22,9	123	22,3	122	23
Начальное и основное общее	37	6,3	36	6,5	40	7,6
Всего	**586**	**100**	**551**	**100**	**529**	**100**

Данные по движению персонала:

Таблица №21

	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Коэффициент оборота по принятым работникам	14,97	15,20	24,97
Коэффициент оборота по уволенным работникам	**16,70**	**21,38**	**29,13**
Коэффициент текучести кадров	**7,40**	**11,31**	**11,92**

Снижение списочной численности работников ПО обусловлено тяжелыми климатическими условиями и отдаленностью от Центральных районов страны и Областного центра, недоступностью квалифицированной медицинской помощи, разрушением инфраструктуры поселка, неудовлетворенностью уровнем заработной платы при высокой стоимости товаров первой необходимости, оттоком населения из Районов Крайнего Севера.

Расходы на оплату труда работников:

Таблица №22

№	Показатель	2022	2023	2024
1	Фонд заработной платы, тыс. руб.	890 811,0	994 400,7	1 066 607,6
2	Среднемесячная заработная плата 1 работника, руб.	127 399	146 423	167 251

Рост фонда заработной платы за 3 года составил (+) 19,7%, в том числе:

- 2023 год к 2022 году (+) 11,6%;
- 2024 год к 2023 году (+) 7,3%.

Это связано с индексацией заработной платы работников Общества, составившей за 2022-2024 годы 16,5 % и изменением условий оплаты труда должностных лиц руководящего состава.

Среднемесячная заработная плата работников увеличилась в 2024 году по сравнению с 2023 годом на 14,2 % и в 3,5 раз превышает минимальный размер оплаты труда, установленный в регионе.

Развитие персонала

В целях создания механизмов кадрового обеспечения квалифицированными специалистами на краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную перспективы и в развитие государственной молодежной политики в Обществе реализуются программы обучения работников, в соответствии с нормативными требованиями, а также ведется работа по привлечению выпускников образовательных организаций.

Общие затраты на развитие персонала, включая затраты на обучение, соревнования, обучающие и оценочные мероприятия (в разрезе 3 -х лет).

Таблица №23

	2022	2023	2024
Затраты на развитие персонала, тыс.руб.	3 085,50	2 797,50	2 834,00

Информация о сотрудничестве с образовательными организациями (вузами, СПО, ВДЦ и т.д.)

Таблица №24

Полное наименование ВУЗа/СПО	Направления взаимодействия	Количество студентов, проходящих производственную практику на базе компании, чел.		Количество студентов, обучающихся по договорам о целевом обучении, чел.		Количество студентов, принятых на работу в компанию, чел.		Количество работников Общества, участвующих в реализации образовательных программах, чел.	
		ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО	ВУЗ	СПО
Саяно-Шушенский филиал ФГАОУ ВО "Сибирский федеральный университет"	1.Высшее образование (целевое обучение в пределах установленной детализированной квоты) - 13.03.02 "Электроэнергетика и электротехника". 2.Производственная практика 13.03.02 "Электроэнергетика и электротехника", профиль "Гидро-электростанции". 3.Производственная практика 08.03.01 "Строительство", профиль "Гидротехническое строительство". 4.Производственная практика 09.03.02 "Информационные системы и технологии", профиль "Информационные системы и технологии в гидроэнергетике". 5.Производственная и преддипломная практика 13.04.02 "Электроэнергетика и электротехника", "Гидро-электростанции". 6.Производственная и преддипломная практика 08.04.01	19	-	1	-	-	-	-	-

	"Строительство", "Гидротехническое строительство".								
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Новосибирский государственный технический университет"	1.Производственная практика 13.03.02 "Электроэнергетика и электротехника".	4	-	-	-	-	-	-	-
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Национальный исследовательский Томский политехнический университет"	1.Производственная практика 18.05.02. Химическая технология материалов современной энергетики.	1	-	-	-	-	-	-	-
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования "Донской государственный технический университет"	1.Ознакомительная практика 10.05.01. Компьютерная безопасность, математические методы защиты информации.	1	-	-	-	-	-	-	-
МОГАПОУ "Магаданский промышленный техникум"	1.Производственная практика 13.02.11 "Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования". 2.Производственная практика	-	6	-	-	-	-	-	-

	"Электромонтер по ремонту и обслуживанию электро-оборудования". 3.Производственная практика - программа подготовки "Лаборант эколог". 4.Производственная практика - "Теплотехник".								
Государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение "Южно-Уральский государственный колледж"	1.Производственная практика 09.02.07 "Информационные системы и программирование".	-	1	-	-	-	-	-	-

Дополнительное образование, повышения квалификации. «Учебно-методический кабинет» (УМК) ПАО «Колымаэнерго»

Направления деятельности учебного центра / пункта:

Стропальщик (код-18897), рабочий люльки, находящийся на подъемнике, охрана труда при выполнении работ на высоте 1гр.,2гр..3гр., оператор(машинист) по безопасной эксплуатации кранов – манипуляторов (код-8343).

Информация о количестве обученных в учебном центре/пункте в 2024 году

Таблица №25

Название учебного учреждения	Количество обученных (чел.)		Обучено работников по категориям (чел.)		
	Всего	Из них сторонних организаций	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие
Учебно-методический кабинет» (УМК)	0	0	0	0	0

В рамках работ, проводимых совместно с Сообществом молодых работников Группы РусГидро, работники ПАО «Колымаэнерго» в 2024 году принимали участие в мероприятиях:

- Кадровый резерв молодых специалистов - модули «Внутренний источник энергеии-5» (ВИЭ-5).
- Развитие личностных компетенций (soft skills) по компетенции «Управленческий марафон».
- Программы - модули развития кадрового потенциала ПАО «РусГидро».

7.2. Социальная политика Общества

Основным документом в области социальной политики и социального партнерства Общества является Коллективный договор на 2023 - 2025 годы, устанавливающий систему льгот, гарантий и компенсаций, предоставляемых работникам Общества, в том числе сверх предусмотренных законодательством Российской Федерации.

Социальные расходы Общества:

	2022	2023	2024
Социальные расходы, тыс. руб.	67 746,95	80 755,37	81 726,51
В том числе расходы, учтенные в фонде заработной платы и средней заработной плате работников	41 422,30	45 967,87	48 240,20

Льготы, гарантии и компенсации, предусмотренные Коллективным договором, предоставляются персоналу в полном объеме.

Наиболее значимые для Общества льготы: единовременное вознаграждение, приуроченное к профессиональному празднику Дню энергетика, выплаты, связанные с осуществлением трудовой деятельности в районах Крайнего севера, материальная помощь при уходе в ежегодный оплачиваемый отпуск.

В Обществе реализуются программы негосударственного пенсионного обеспечения, корпоративной поддержки в улучшении жилищных условий, добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев и болезней.

Раздел 8. Охрана здоровья работников и повышение безопасности труда

1. Информация по вопросам охраны здоровья работников и повышения безопасности труда:

- в ПАО "Колымаэнерго" разработано Положение о системе управления охраной труда, утвержденное приказом №17 от 18.01.2021г. в котором определен порядок распределения ответственности по управлению вопросами организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности, отражены цели сохранение жизни и здоровья работников ПАО «Колымаэнерго» посредством недопущения производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Улучшение условий труда и снижение профессиональных рисков, обеспечение соблюдения применимых к деятельности ПАО «Колымаэнерго» нормативных требований охраны труда. Улучшение показателей деятельности в области охраны труда.

- приказом №299 от 23.07.2021г. утверждена политика ПАО «Колымаэнерго» в области охраны труда».

- проводятся периодические, предварительные, предрейсовые и послерейсовые медицинские осмотры сотрудников, персонал обеспечивается специальной одеждой включая спецодежду устойчивую к электрической дуге, специальной обувью, дерматологическими средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами в соответствии с Едиными типовыми нормами выдачи СИЗ, и Порядком обеспечения работников средствами индивидуальной защиты и смывающими средствами Группы РусГидро. Оплачивается молоко работникам, занятых на работах с вредными и (или) опасными условиями труда. С согласия работника производится вакцинация сотрудников против ОРВИ и Гриппа.

- привлечение сотрудников ПАО «Колымаэнерго» а также подрядных (субподрядных) организаций к консультациям и участию в совершенствовании охраны труда для достижения наилучшей деятельности, направленной на снижение аварийности, уровня профессиональных заболеваний и несчастных случаев на производстве. Поддержание на высоком профессиональном уровне квалификации сотрудников, сотрудничество и обмен информацией между специалистами в области охраны труда и сотрудниками, разработка и выполнение эффективных мероприятий по определению, устранению или ограничению опасностей и рисков, способствующих сохранению жизни и здоровья в рамках всего трудового времени.

Приоритетом ПАО «Колымаэнерго» является сохранения жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности, включающая правовые, социально-экономические, организационно-технические,санитарно-гигиенические,лечебно-профилактические, реабилитационные и иные мероприятия. В результате чего отсутствует производственный травматизм.

Основные цели в области охраны труда:

- сохранение жизни и здоровья работников в процессе трудовой деятельности;
- недопущение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- формирование у работников основ безопасного поведения на производстве и навыков предупреждения опасных ситуаций;
- лидерства руководства всех уровней управления в вопросах обеспечения безопасности труда и выполнения требований охраны труда;
- оценки, управления и снижения профессиональных рисков;
- постоянное улучшение условий труда.

Для достижения поставленных целей при осуществлении всех видов деятельности ПАО «Колымаэнерго» обязуется обеспечивать приоритет сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности и принимает на себя следующие обязательства:

- соблюдение требований законодательных и иных нормативных правовых актов РФ в области охраны труда;
- страхование работников от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний;
- обучение работников правилам охраны труда, проверка знаний требований охраны труда;
- проведение оценки профессиональных рисков и специальной оценки рабочих мест по условиям труда;
- контроль за состоянием условий труда на рабочих местах;

- обеспечение работников необходимыми средствами индивидуальной защиты, исправным инструментом, приспособлениями и средствами производства, а также контроль за правильностью применения указанных средств;

- контроль за соблюдением требований охраны труда на объектах ПАО «Колымаэнерго»;

- реализация системы мотивации, стимулирующей работников к безусловному соблюдению требований охраны труда;

- выявление, оценка и снижение рисков в области охраны труда;

- использование передовых технологий, обеспечивающих безопасные условия труда на рабочих местах;

- обеспечение необходимыми финансовыми и материально-техническими ресурсами для реализации подхода Общества в области охраны труда;

- составление и выполнение План-графика мероприятий, направленных на предупреждение и снижение несчастных случаев на производстве, а так же по снижению аварийности на объектах гидрогенерации ПАО «Колымаэнерго»;

- обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда.

2. Сведения о выполнении работ по специальной оценке условий труда.

Таблица №27

	ПАО «Колымаэнерго»		
	2022	2023	2024
Количество сотрудников, охваченных оценкой условий труда (чел.)	581	564	515
Число работников на рабочих местах, не соответствующих нормативным требованиям по охране труда (чел.)	203	199	210

3. Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанным с родом их занятий.

Таблица №28

Название организации	Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанными с родом их занятий (чел.)	В том числе по классам вредности:				
		3.1.	3.2.	3.3.	3.4.	3.5.
ПАО «Колымаэнерго»	210	121	46	0	0	43

4. Расходы на охрану труда.

Таблица №29

Направление	ПАО «Колымаэнерго»		
	2022	2023	2024
Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, (тыс. руб)	11731	28863	27880
Мероприятия по улучшению условий труда, (тыс. руб.)	645	2039	2248
Мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве, (тыс. руб.)	3657	5383	5813
Мероприятия по снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев, (тыс. руб.)	1713	902	51
ИТОГО	23326	37187	35993

5. Организация противопожарных мероприятий

В ПАО «Колымаэнерго» разработаны:

- «План тушения пожара» филиала «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И.» ПАО «Колымаэнерго», согласован директором филиала «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И.» ПАО «Колымаэнерго» Боровским Д.И. 26.04.2023, утвержден начальником Ягоднинского ПСГ «ФПС ГПС ГУ МЧС России по Магаданской области 26.04.2023.

- «План тушения пожара» «Усть-Среднеканская ГЭС» ПАО «Колымаэнерго», согласован директором филиала «Колымская ГЭС имени Фриштера Ю.И.» ПАО «Колымаэнерго» Боровским Д.И. 26.04.2023, утвержден начальником Ягодинского пожарно-спасательного гарнизона 26.04.2023.

В ПАО «Колымаэнерго» создано профессиональное аварийно-спасательное формирование горноспасательный взвод (ПАСФ–ГСВ) в количестве 43 человек, имеющих штатное оборудование, соответствующее нормативам. Организация службы и штатная структура ПАСФ-ГСВ осуществляет круглосуточное дежурство на Колымской и Усть-Среднеканской ГЭС. Дислоцируется в пожарных депо, расположенных непосредственно на обслуживаемых объектах. На вооружении 4 единицы техники. ПАСФ–ГСВ оснащен современными средствами пожаротушения, СИЗ: теплоотражающие костюмы, дыхательные аппараты на сжатом воздухе, ранцевые установки импульсного пожаротушения. Имеются пожарные мотопомпы, стационарный кислородный компрессор, пенопреобразователь, переносные лафетные стволы.

В 2024 году проводилась работа по пересмотру и переработке приказов, инструкций, оперативных карточек пожаротушения, регулярный осмотр кабельных сооружений по утвержденному графику и выявление нарушений пожаробезопасного состояния кабельных линий, мест уплотнений кабельных линий, проходящих через перегородки, перекрытия, другие строительные конструкции.

Структура группы охраны труда ПАО «Колымаэнерго»



Раздел 9. Охрана окружающей среды

Экологическая политика ПАО «Колымаэнерго», основываясь на принципах, положениях и основных направлениях государственной экологической политики и Экологической политики ПАО «РусГидро», устанавливает целевые показатели требуемого уровня воздействия на окружающую среду и использования природных ресурсов, способы и средства достижения поставленных целей, ответственность за полученные результаты.

Цель Экологической политики - обеспечение экологической безопасности производственной деятельности на основе экономических, социальных и экологических ценностей.

Достижение поставленной цели обеспечивается решением следующих задач:

1. Снижение негативного воздействия на окружающую среду:

- рациональное использование водных ресурсов;
- предотвращение загрязнения водных объектов и сохранение биологических ресурсов;
- сокращение образования производственных отходов;
- снижение антропогенного воздействия на окружающую среду;
- реализация мероприятий по энергосбережению, снижению потерь энергии;
- технологическое перевооружение и внедрение передовых технологий.

2. Создание условий и механизмов, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия на окружающую среду:

- проведение экологического мониторинга, формирование экологической отчетности;
- планирование хозяйственной деятельности с учетом целевых экологических показателей, оценка и контроль их достижения;
- принятие мер по предупреждению, локализации и ликвидации негативных последствий аварийных ситуаций для окружающей среды;
- повышение квалификации персонала, обслуживающего объекты энергетики, ответственного за экологическую безопасность производства;
- пересмотр, корректировка и совершенствование, по мере необходимости, экологической политики Общества.

Для смягчения воздействия продукции и услуг на окружающую среду в ПАО «Колымаэнерго» были реализованы следующие природоохранные мероприятия:

- Постоянный контроль территорий. Регулярное проведение уборки территорий, закрепленных за службами Филиалов;
- Очистка дренажной системы от нефтепродуктов сорбентами;
- Передача отходов на обезвреживание и утилизацию и отходов 1-5 класса опасности;
- Передача отходов ТБО для размещения на полигоне;
- Передача отходов ТКО для размещения на полигоне;
- Применение бактериальных препаратов для снижения концентрации загрязняющих веществ в сточных водах;
- Профилактический осмотр и ремонт сантехнических сетей, оборудования канализационных насосных, очистных сооружений;
- Использование впитывающих мешков с сорбентом для очистки замасленных стоков в дренажной системе.

Ключевые мероприятия по охране окружающей среды в 2024 году

Таблица №30

Объект генерации (ГЭС, ТЭС)	Описание мероприятий	Результаты
Замена маслонаполненного электротехнического оборудования на оборудование, не содержащее масло (вакуумное, элегазовое) или с меньшим объемом содержания масел		
Колымская ГЭС	Модернизация силового оборудования ЗРУ-220кВ с проработкой вариантов замены на КРУЭ (с заменой шкафов АУВ и с привязкой к существующим РЗиА и ПА линий ВЛ-220кВ, I,II с.ш. и внедрением САУ ЗРУ-220кВ) (ТПиР)	2024г. - выполнены демонтажные, монтажные и пуско-наладочные работы по ячейке №7 ВЛ 220 кВ Колымская ГЭС – Электрокотельная (за исключением демонтажа/монтажа 2х разъединителей напряжением 220 кВ, и 3-х вводов линейных напряжением 220 кВ). Безопасная эксплуатация ГТС.
Иные мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду		
Колымская ГЭС	Выполнение «Программы регулярных наблюдений за водным объектом и его водоохранной зоной»	Соблюдение природоохранного законодательства, мониторинг состояния водного объекта
	Систематический контроль состава сточных вод на выпусках в р. Колыму	Соблюдение природоохранного законодательства. Контроль качества сбрасываемых сточных вод, и оценка их влияния на водный объект
	Специализированное гидрометеорологическое обеспечение	Мониторинг и прогнозирование неблагоприятных гидро метеоусловий и гидрологических явлений, подготовка необходимых мероприятий для предотвращения чрезвычайных ситуаций
	Регулярное проведение уборки территории	Предотвращение загрязнения территории Филиала.
	Мероприятия по предотвращению разливов нефтепродуктов на территории станции.	Предотвращение загрязнения территории Филиала.
	Передача отходов на утилизацию, обезвреживание, захоронение.	Выполнение мероприятий по снижению влияния образующихся отходов на состояние окружающей среды.
	Проведение профилактических работ на очистных сооружениях.	Предотвращение аварийных ситуаций, создающих угрозу санитарно-эпидемиологическому состоянию водного объекта.
	Очистка дренажной системы от нефтепродуктов сорбентами	Выполнение Программы регулярных наблюдений за водным объектом и его водоохраной зоной. Соблюдение нормативов допустимых сбросов.
	Очистка хозяйственно-бытовых сточных воды биопрепаратами	Выполнение Программы регулярных наблюдений за водным объектом и его водоохраной зоной. Соблюдение нормативов допустимых сбросов.

Усть-Среднеканская ГЭС	Выполнение «Программы регулярных наблюдений за водным объектом и его водоохранной зоной»	Соблюдение природоохранного законодательства, мониторинг состояния водного объекта
	Систематический контроль состава сточных вод на выпусках в р. Колыму	Соблюдение природоохранного законодательства. Контроль качества сбрасываемых сточных вод, и оценка их влияния на водный объект
	Специализированное гидрометеорологическое обеспечение	Мониторинг и прогнозирование неблагоприятных гидро метеоусловий и гидрологических явлений, подготовка необходимых мероприятий для предотвращения чрезвычайных ситуаций
	Регулярное проведение уборки территории	Предотвращение загрязнения территории Филиала.
	Мероприятия по предотвращению разливов нефтепродуктов на территории станции.	Предотвращение загрязнения территории Филиала.
	Передача отходов на утилизацию, обезвреживание, захоронение.	Выполнение мероприятий по снижению влияния образующихся отходов на состояние окружающей среды.
	Проведение профилактических работ на очистных сооружениях.	Предотвращение аварийных ситуаций, создающих угрозу санитарно-эпидемиологическому состоянию водного объекта.
	Очистка дренажной системы от нефтепродуктов сорбентами	Выполнение Программы регулярных наблюдений за водным объектом и его водоохраной зоной. Соблюдение нормативов допустимых сбросов.
	Очистка хозяйственно-бытовых сточных воды биопрепаратами	Выполнение Программы регулярных наблюдений за водным объектом и его водоохраной зоной. Соблюдение нормативов допустимых сбросов.

Денежное значение существенных штрафов* и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований

Таблица №31

	Всего за 2022 год (на 31.12.2022)		Всего за 2023 год (на 31.12.2023)		Всего за 2024 год (на 31.12.2024)	
	штрафы, тыс. руб.	нефинансовые санкции, шт.	штрафы, тыс. руб.	нефинансовые санкции, шт.	штрафы, тыс. руб.	нефинансовые санкции, шт.
ПАО «Колымаэнерго»	0,00	0	0,00	0	0,00	0

Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, в тыс. руб.

Таблица №32

	Всего за 2022 год (на 31.12.2022)		Всего за 2023 год (на 31.12.2023)		Всего за 2024 год (на 31.12.2024)	
	Расходы, связанные с обращением с отходами и очисткой выбросов, а также ликвидацией экологического ущерба	Расходы на предотвращение воздействия на окружающую среду и систему экологического менеджмента	Расходы, связанные с обращением с отходами и очисткой выбросов, а также ликвидацией экологического ущерба	Расходы на предотвращение воздействия на окружающую среду и систему экологического менеджмента	Расходы, связанные с обращением с отходами и очисткой выбросов, а также ликвидацией экологического ущерба	Расходы на предотвращение воздействия на окружающую среду и систему экологического менеджмента
ПАО «Колымаэнерго»	370,0	13 505,0	1 238,0	6 895,0	1 064,0	5 325,0

Полные прямые выбросы парниковых газов, тонн

Таблица №33

	2020	2021	2022	2023	2024
ПАО «Колымаэнерго»	0	0	0	0	0

Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ, тонн

Таблица №34

ПАО «Колымаэнерго»	2020	2021	2022	2023	2024
Всего, в т.ч.:	2,103	2,103	2,103	2,103	3,968
NOx	0	0	0,327	0,327	0,258
SOx	0	0	0,035	0,035	0,042
Стойких органических загрязнителей (СОЗ)	0	0	0	0	0
Летучих органических соединений (ЛОС)	0,346	0,346	0,346	0,346	2,127
Опасных загрязнителей воздуха (ОЗВ)	0,910	0,910	0,548	0,548	0,639
Твердых частиц (ТЧ)	0,822	0,822	0,822	0,822	0,831

Прочих стандартных категорий выбросов в атмосферу, используемых в соответствующих нормативных актах	0,025	0,025	0,025	0,025	0,071

Общая масса отходов с разбивкой по видам и методам обращения, тонн

Таблица №35

Класс опасности	Повторное использование	Многократное использование	Компостирование	Выделение ценных компонентов, включая выделение энергии	Сжигание общей массой	Закачка в глубокие подземные горизонты	Размещение на полигоне	Хранение на площадке предприятия	Иной метод удаления	ИТОГО
1.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,128	0,120	0,248
2.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	0,140	1,075	1,215
3.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,000	3,645	0,004	3,649
4.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	23,555	1,189	6,000	30,744
5.	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	58,272	9,702	100,099	168,073

Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам

Таблица №36

Показатель	Ед. изм.	2022	2023	2024
Общее количество забранной воды из источников в том числе из:	тыс. куб. м	13 630	15 805	14 635
- поверхностных водоемов, включая болота, реки, озера и т.п.	тыс. куб. м	13 621	15 783	14 610
- подземных водоемов	тыс. куб. м	0	0	0
- дождевые воды, собираемые и сохраняемые организацией	тыс. куб. м	0	0	0
- сточных вод другой компании	тыс. куб. м	0	0	0
- муниципальных систем водоснабжения	тыс. куб. м	0	0	0
- из других систем водоснабжения (из систем технического водоснабжения гидроагрегатов)	тыс. куб. м	9	22	25

Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации

Таблица №37

Общее количество источников воды, существенно затрагиваемых деятельностью организации						
Название источника воды	**Объем источника воды (куб. м.)**	**Отнесен ли источник к охраняемым территориям (на национальном и/или международном уровнях)**	**Ценность с точки зрения биоразнообразия**	**Ценность и важность с точки зрения использования местными жителями/сообществами**	**В каких корпоративных системах собирается информация**	**Источник информации**
Колымское водохранилище (река Колыма)	15 077 млн. м. куб.	нет		Водохранилище Колымской ГЭС является водоемом рыбохозяйственного водопользования высшей категории		Заключении секции охраны окружающей среды /Центральная приемочная комиссия по приемке в промышленную эксплуатацию Колымской ГЭС
Усть-Среднеканское водохранилище (река Колыма)	При подпорном уровне 290,0 м. - 5 440 млн. м. куб.	нет		Река Колыма является водным объектом высшей категории рыб хозяйственного значения.		Акт преддекларационного обследования ГСТ Усть-Среднеканской ГЭС 2024г.

Общий объем сбросов сточных вод в разбивке по принимающему объекту

Таблица №38

№ п/п	Название принимающего объекта	Общий объем запланированных и внеплановых сбросов сточных вод (тыс.м^3/год)	2022	2023	2024
1.	Река Колыма	52 677	14 672	15 343	17 296

Общий объем сбросов сточных вод в разбивке по методу очистки

Таблица №39

№ п/п	Метод очистки	Общий объем запланированных и внеплановых сбросов сточных вод (тыс.м^3/год)	2022	2023	2024
1.	Физико-химическая очистка	54	19	22	25
2.	Нормативно-чистых без очистки42	42 570	13 611	15 783	14 611
3.	Без очистки	10 053	1 713	2 168	2 661

ПАО «Колымаэнерго выполняет требования в области охраны окружающей среды и экологической политики, организуя и проводя планомерную деятельность в данной сфере:

- в филиалах Общества работают квалифицированные инженеры по охране окружающей среды;
- осуществляется система контроля охраны окружающей среды (производственный экологический контроль, государственный федеральный контроль);
- составляются и реализуются ежегодные планы природоохранных мероприятий;
- разрабатывается и обновляется разрешительная документация;
- ежегодно заключаются договоры на утилизацию и размещение отходов;
- производится плата за негативное воздействие на окружающую среду и пользование природными ресурсами;
- ведется статистическая отчетность по государственным формам (2тп-отходы, 2тп-воздух, 2тп-водхоз, 4-ос) и т.д.

Раздел 10. Корпоративное управление

10.1. Органы управления

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Единоличный исполнительный орган - Генеральный директор Общества.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по наиболее важным вопросам деятельности. Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом.

За отчетный период было проведено 1 (Одно) общее собрание акционеров Общества *(24.05.2024).*

Совет директоров

Совет директоров Общества состоит из 5 членов. В 2024 году действовали два состава Совета директоров Общества – состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 25.05.2023г. (протокол от 26.05.2023г. №1) и состав, избранный решением годового Общего собрания акционеров 24.05.2024г. (протокол от 24.05.2024г. №1), в соответствии с которым членов Совета директоров вновь избраных на новый срок нет.

Сведения о членах Совета директоров Общества:

Таблица №40

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале: %
Председатель Совета директоров					
1.	Королев Сергей Викторович (избран 25.05.2023 и 24.05.2024)	1979	Высшее	Начальник Управления структурирования активов энергокомпаний Холдинга РАО ЭС Востока Департамента структурирования активов ПАО «РусГидро»	0
Члены Совета директоров					
2.	Куликов Евгений Валентинович (избран 25.05.2023 и 24.05.2024)	1983	Высшее	Главный эксперт Управления корпоративных событий подконтрольных организаций Департамента корпоративного управления ПАО «РусГидро»	0
3.	Коптева Яна Александровна (избрана 25.05.2023 и 24.05.2024)	1976	Высшее	Заместитель директора Департамента по экономическому анализу Департамента тарифного регулирования и экономического анализа ПАО «РусГидро»	0
4.	Могилевич Ольга Константиновна (избрана 25.05.2023 и 24.05.2024)	1976	Высшее	Заместитель директора Департамента по экономике и инвестициям Департамента экономического планирования и инвестиционных программ ПАО «РусГидро»	0
5.	Багаутдинов Радий Равильевич (избран 25.05.2023 и 24.05.2024)	1969	Высшее	Генеральный директор ПАО «Колымаэнерго»	0

В течение 2024 года членами Совета директоров Общества сделки с акциями Общества не совершались.

Отчет о работе Совета директоров

В 2024 году проведено 15 (пятнадцать) заседаний Совета директоров, на которых было рассмотрено 75 (Семьдесят пять) вопросов.

Персональное участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров Общества в 2024 году:

Таблица №41

№№	Фамилия, имя, отчество	Всего заседаний/участие в заседаниях	% участия в заседаниях
1.	Королев Сергей Викторович	15/15	100
2.	Куликов Евгений Валентинович	15/15	100
3.	Коптева Яна Александровна	15/15	100
4.	Могилевич Ольга Константиновна	15/15	100
5.	Багаутдинов Радий Равильевич	15/15	100

Советом директоров рассматривались и утверждались:

- Целевые значения ключевых показателей эффективности (КПЭ);
- Бизнес-план на 2025-2029 годы;
- План мероприятий по управлению рисками на 2025 год;
- Программа страховой защиты Общества на 2025;
- Программа благотворительной и спонсорской деятельности Общества на 2025;
- Реестр и план реализации непрофильных активов в новой редакции; а также регулярно рассматривались отчеты об их исполнении.
- График проведения корпоративных мероприятий Общества, необходимых для созыва

и проведения годового Общего собрания акционеров Общества по итогам 2024 года;

• Организационная структура ПАО «Колымаэнерго» в новой редакции.

• Созыв годового общего собрания акционеров Общества;

• Заключение внутреннего аудитора по результатам оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Колымаэнерго» за 2024 год;

• Решения по вопросам, отнесенным к компетенции высшего органа управления АО «Усть-СреднеканГЭСстрой», в котором ПАО «Колымаэнерго» осуществляет права единственного акционера;

• Утверждение внутренних документов ПАО «Колымаэнерго» Плана мероприятий и перехода ПАО «Колымаэнерго» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2024-2026 годов и Плана мероприятий и перехода ПАО «Колымаэнерго» на преимущественное использование отечественного радиоэлектронного оборудования на период 2024-2026 годов;

• Утверждение внутреннего документа ПАО «Колымаэнерго»: О присоединении к Единому положению о порядке планирования закупок в Группе РусГидро;

• Утверждение внутреннего документа ПАО «Колымаэнерго»: О присоединении к Технической политике Группы РусГидро в области информационных технологий;

• Создание комитета по аудиту при Совете директоров ПАО «Колымаэнерго»;

Единоличный исполнительный орган

В соответствии с Уставом Общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор Общества.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен.

В отчетном периоде Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров 07.09.2020г. (протокол от 07.09.2020г. №10) является:

Багаутдинов Радий Равильевич

Год рождения: 1969

Сведения об образовании: высшее

Доля в уставном капитале: 0%

10.2. Утвержденные ключевые показатели эффективности

Достижение результатов эффективной деятельности Общества оценивается применяемой в Обществе системой КПЭ. Система КПЭ используется в качестве инструмента планирования, оценки и контроля текущего состояния Общества и создания основы для принятия управленческих решений на среднесрочном уровне.

Порядок утверждения состава (с удельными весами), целевых значений КПЭ, функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ) и показателей депремирования, Порядка расчета показателей Системы КПЭ Общества регулируется следующими документами:

- Положение о Системе КПЭ ПАО «Колымаэнерго»;
- Порядок расчета КПЭ, ФКПЭ и показателей депремирования подконтрольных организаций ПАО «РусГидро»;

Решением Совета директоров Общества (протокол от 06.09.2024г. №10) утверждены следующие состав, удельный вес и годовые целевые значения показателей Системы КПЭ для Общества на 2024- 2026 годы:

Таблица №42

№	ПОКАЗАТЕЛИ	Ед. измерения	Целевые значения	Удельный вес
	КПЭ Доля премии 85% (совокупный вес КПЭ составляет 100%) финансово-экономические			
1.	**Рентабельность собственного капитала (ROE)**	%	**100%**	**10%**
2.	**Чистая операционная рентабельность**	%	**100%**	**10%**
3.	**EBITDA**	%	**100%**	**10%**
4.	**Чистый Долг / EBITDA**	%	**100%**	**10%**
	КПЭ специализированные отраслевые			
5.	**Установленная электрическая мощность**	%	**100%**	**10%**
6.	**Выполнение графика ввода мощностей и плана по финансированию и освоению**	%	**85%**	**30%**
7.	**Качество проведения закупочных процедур**	%	**85%**	**20%**
	ФКПЭ *Доля премии — 15% (совокупный вес ФКПЭ составляет 100%)*			
1.	Переход на ОПО	%	**85%**	**100%**
	ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ *Размер снижения премии за выполнение КПЭ*			
1.	Количество крупных аварий	Шт	**0**	**25%**
2.	Количество несчастных случаев на производстве	Ед.	**0**	**25%**
3.	Готовность к работе в отопительный сезон	%	**100%**	**25%**

Достижение Обществом установленных КПЭ и ФКПЭ является основанием для премирования менеджмента Общества.

10.3. Основные положения политики Общества в области вознаграждения и (или) компенсации расходов членам органов управления Общества

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «Колымаэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 25.05.2022 года № 01) (далее – Положение).

За участие в заседании члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной 1 (одной) минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе Российской Федерации на день проведения заседания Совета директоров. Общий размер вознаграждения каждого члена Совета директоров не должен превышать базовый размер вознаграждения, определяемый Положением.

Совокупный размер вознаграждения членов Совета директоров Общества в 2024 году составил 825 110 (Восемьсот двадцать пять тысяч сто десять) рублей 00 копеек.

Выплата вознаграждений и компенсаций единоличному исполнительному органу производится в соответствии с условиями трудового договора и Положением об условиях оплаты труда должностных лиц руководящего состава подконтрольных организаций ПАО «РусГидро», к которому Общество присоединилось и признало его в качестве внутреннего документа решением Совета директоров Общества 18.05.2023г. (протокол от 18.05.2023г.№ 08).

Совокупный размер вознаграждения в отчетном году составил 165 022 (Сто шестьдесят пять тысяч двадцать два) рубля 00 копеек.

10.4. Ревизионная комиссия

Для осуществления контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества годовым Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия на срок до следующего годового Общего собрания акционеров.

Порядок деятельности Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о Ревизионной комиссии ПАО «Колымаэнерго», утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 29.05.2020г. (протокол от 02.06.2020г. № 1).

Состав Ревизионной комиссии Общества избран годовым Общим собранием акционеров Общества 24.05.2024г. (протокол от 24.05.2024г. № 1).

Члены Ревизионной комиссии:

Таблица №43

№№	Фамилия, имя, отчество	Год рождения:	Сведения об образовании:	Наименование должности по основному месту работы:	Доля в уставном капитале
Члены Ревизионной комиссии					
1.	Слободин Алексей Исаакович	1981	Высшее	Начальник контрольно-ревизионного управления «Дальний Восток» - руководитель контрольно-ревизионной деятельности на Дальнем Востоке Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
2.	Меделец Светлана Юрьевна	1987	Высшее	Главный специалист Контрольно-ревизионного управления «Дальний Восток» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0
3.	Дьяченко Ксения Юрьевна	1986	Высшее	Главный специалист Контрольно-ревизионного управления «Дальний Восток» Департамента контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»	0

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии в отчетном 2024 году производилась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Колымаэнерго» вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 23.05.2022г. (протокол от 25.05.2022г. № 1).

За участие в проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества членам Ревизионной комиссии выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением.

Общая сумма вознаграждения, выплаченная в отчетном году членам Ревизионной комиссии Общества, составила: 112 553 (Сто двенадцать тысяч пятьсот пятьдесят три) рубля 00 копеек.

Компенсация расходов членам Ревизионной комиссии за отчетный период не проводилась.

10.5. Организация внутреннего аудита

С целью содействия органам управления Общества в повышении эффективности управления, совершенствовании его деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке системы управления рисками в Обществе организована функция внутреннего аудита.

Решением Совета директоров Общества (протокол заседания Совета директоров Общества (протокол от 09.06.2021 №07) утверждено Положение о внутреннем аудите ПАО «Колымаэнерго» (далее – Положение), назначен внутренний аудитор Общества.

В соответствии с п.4.1 Положения Внутренний аудитор функционально подчинен Совету директоров Общества, административно - Генеральному директору Общества.

К основным задачам Внутреннего аудитора относится:

- подготовка и предоставление Совету директоров Общества отчетов по результатам деятельности Внутреннего аудитора, в том числе о результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля;
- разработка и поддержание в актуальном состоянии ЛНД (А) Общества по вопросам внутреннего аудита, требуемые в соответствии с законодательством Российской Федерации и нормативными актами ФОИВ;
- осуществление подготовки заключения по результатам оценки надежности и эффективности управления рисками, системы внутреннего контроля Общества и представление его годовому Общему собранию акционеров Общества.

В течение 2024 года внутренним аудитором проведена оценка системы внутреннего контроля и управления рисками Общества.

Заключение внутреннего аудитора Общества по результатам оценки надежности и эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Колымаэнерго» за 2024 год представлено в материалах к годовому общему собранию акционеров Общества.

10.6. Управление рисками

Общество осуществляет управление рисками в рамках системы внутреннего контроля и управления рисками (далее - СВКиУР) Общества.

Функционирование СВКиУР Общества осуществляется в рамках СВКиУР Группы РусГидро и регулируется следующими документами:

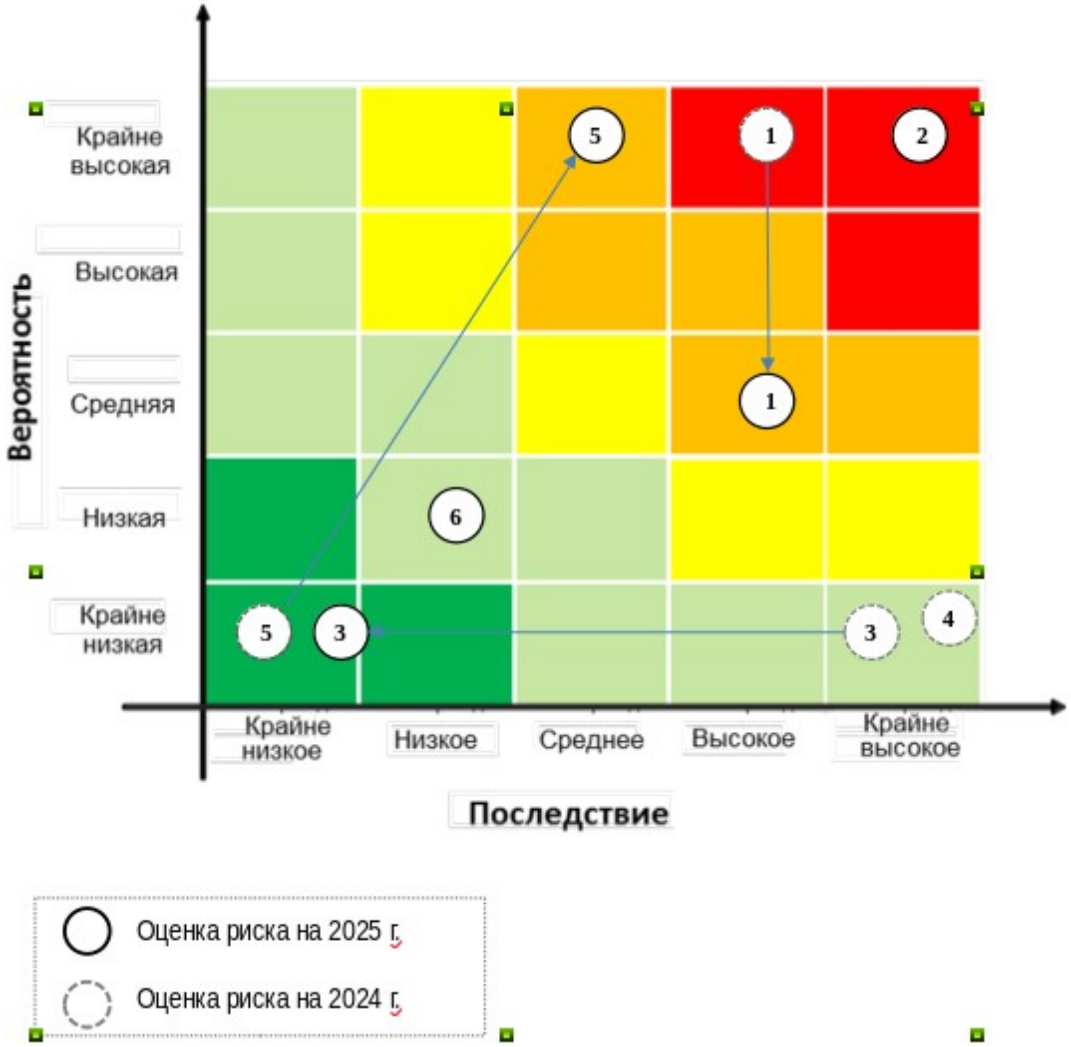
- Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, которая утверждена решением Совета директоров ПАО «РусГидро»;
- Положением о системе внутреннего контроля Группы РусГидро;
- Положением об управлении рисками Группы РусГидро.

Общество присоединилось к указанным документам протоколом №6 от 29.05.2020г. заседания Совета директоров Общества.

Стратегические риски определяются на верхнем уровне Группы РусГидро с учетом их влияния на достижение стратегических целей, которые заявлены в Стратегии развития Группы РусГидро.

Информация по рискам подготовлена с учетом мониторинга Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2024год, а также Плана мероприятий по управлению рисками Общества на 2025 год.

Приоритизированный реестр ключевых рисков Общества на 2024-2025гг. представлен на тепловой карте.



Указанные риски могут существенно повлиять на операционную деятельность Общества, его ликвидность, инвестиционную деятельность. Они определяются спецификой деятельности Общества, а также целями и задачами в области системы внутреннего контроля и управления рисками Группы РусГидро, ситуацией в регионе присутствия.

Некоторые риски, которые не являются значимыми на данный момент, могут стать материально существенными в будущем. Все оценки и прогнозы, представленные в Годовом отчете, должны рассматриваться в контексте с данными рисками.

Таблица №44

№ риска	Риск (бизнес-процесс)	Итоги мониторинга риска за 2024 год	Прогнозная оценка на 2025 год
1.	Нарушение сроков поставки оборудования/материалов	Риск не реализовался	Риск оценен как высокий
2.	Нехватка квалифицированного персонала	Риск реализовался	Риск оценён как крайне высокий
3.	Неблагоприятные природные воздействия, приводящие к разрушению правобережного откоса отводящего канала и земляного полотна автодороги к зданию ГЭС	Риск не реализовался	Риск оценен как крайне низкий
4.	Рост текущих расходов относительно установленных показателей (тарифов, надбавок, договоренностей)	Риск реализовался	Риск не включен в ПУР на 2025г.
5.	Несоответствие требованиям законодательства (комплаенс) о безопасности в соответствии с категорийностью объектов ТЭК	Риск реализовался	Риск оценен как высокий
6.	Невыполнение плана по выручке	Риск не реализовался	Риск идентифицирован впервые, связан с заключением двусторонних договоров по свободной цене на 2025г. Риск оценен как низкий

Управление коррупционным риском

Обществом осуществляется непрерывная деятельность по минимизации коррупционных рисков, профилактике и противодействию коррупции, основанная на законодательстве Российской Федерации, применимом международном законодательстве и лучших практиках, в том числе:

- внедрена система корпоративных политик и стандартов, регламентирующих вопросы антикоррупционной деятельности, определяющих основные цели, задачи, принципы и направления профилактики и противодействия коррупции;
- реализуется комплекс мероприятий, направленных на снижение коррупционных рисков в Обществе, обеспечение соответствия деятельности Общества требованиям российского и международного законодательства, в том числе:

 разработка, актуализация базы локальных нормативных документов (актов) по противодействию коррупции;
 обеспечение информированности работников о требованиях антикоррупционного законодательства;
 организация работы по проверке сообщений о фактах противоправных действий;
 проведение обучения и тестирования работников;
 выявление и предотвращение конфликтов;
 совершенствование системы внутреннего контроля.

Основные результаты за отчетный год:

Таблица №45

№ п/п	Показатель	Результат (количество)
1.	Количество подтвержденных случаев коррупции в отношении Общества или его работников	0
2.	Принятые меры по признакам конфликта интересов (далее - КИ): - выявлено/рассмотрено ситуаций КИ - принято мер по ситуациям (количество ситуаций, в отношении которых приняты меры)	0 0
3.	Количество рассмотренных обращений по признакам нарушений: - количество подтвердившихся обращений - количество подтвердившихся обращений, в отношении которых приняты меры	0 0
4.	Ознакомление работников (при приеме на работу или повторно) с ЛНД(А) по противодействию коррупции	34
5.	Обучение (тестирование) работников по вопросам противодействия коррупции	207
6.	Информирование/ознакомление контрагентов с принятой в Обществе политикой противодействия коррупции	133
7.	Иные мероприятия по профилактике коррупции: - актуализация/утверждение ЛНД (А) - взаимодействие с госорганами и т.п.	0 0

10.7. Сведения о соблюдении кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии
с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

В Обществе приняты следующие локально-нормативные документы в сфере корпоративного управления:

- Устав Общества;
- Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров;
- Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров;
- Положение о Ревизионной комиссии;
- Положение о дивидендной политике;
- Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций;
- Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций;
- Политика в области внутреннего контроля и управления рисками;
- Антикоррупционная политика Общества.

Обществом соблюдаются ключевые, наиболее значимые принципы Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

10.8. Уставный капитал

По состоянию на 31.12.2024г. уставный капитал Общества составляет 12 214 551 870 (Двенадцать миллиардов двести четырнадцать миллионов пятьсот пятьдесят одна тысяча восемьсот семьдесят) рублей.

В 2024 году не было произведено изменений уставного капитала Общества.

Структура уставного капитала по категориям акций

Таблица №46

Категория (тип) акций	Обыкновенные
Общее количество размещенных акций	12 214 551 870
Номинальная стоимость 1 акции	1 руб.
Общая номинальная стоимость	12 214 551 870 руб.

10.9. Структура уставного капитала

Таблица №47

Наименование владельца ценных бумаг	Доля в уставном капитале по состоянию на:	
	01.01.2024	31.12.2024
		98,7597%

10.10. Общество на рынке ценных бумаг

Ценные бумаги ПАО «Колымаэнерго» не торгуются на рынке ценных бумаг.

10.11. Отчет о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Информация, содержащаяся в настоящем пункте, приводится в составе Приложения 3 к Годовому отчету.

Раздел 11. Закупочная деятельность

Закупки у предприятий малого и среднего предпринимательства (МСП) за 2024 год:

- закупки у субъектов МСП — 181 870,11 тыс. руб., 66,40%;
- закупки, участники которых только субъекты МСП — 104 693,69 тыс. руб., 38,22%.

Контакты и иная справочная информация для акционеров и инвесторов

Полное фирменное наименование Общества:
Публичное акционерное общество «Колымаэнерго»
Сокращенное фирменное наименование Общества: **ПАО «Колымаэнерго»**
Место нахождения: Российская Федерация, 685030, г. Магадан, ул. Пролетарская, д.84 корп.2
Почтовый адрес: Российская Федерация, 686222, Магаданская обл., пос. Синегорье, Ягоднинский район, ул. Когодовского, д.7
Адрес страницы в сети Интернет: www.kolymaenergo.rushydro.ru

Информация об аудиторской организации:
Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза»
ОГРН: 1027739127734

Сведения о регистраторе Общества:
Полное фирменное наименование:
Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
ОРГН: 1027739216757

Приложение 1. Заключение аудиторской организации, Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год

Приложение 2. Заключение Ревизионной комиссии

Приложение 3. Сделки Общества